

INDUSTRIA, HISTORIA Y COMUNIDAD

**50 años del Parque Industrial
de Mar del Plata - Batán**

Autores

**Bettina Favero
Marcelo Pedetta
Víctor Pegoraro**

Facultad de Humanidades - UNMdP

Asociación Civil Administradora del Parque Industrial de General Pueyrredón

Parque Industrial Mar del Plata - Batán

En sus 50 años, el Parque Industrial de Mar del Plata - Batán ha consolidado su rol como motor de progreso regional y nacional, siendo un espacio clave para la profesionalización y diversificación productiva, con un impacto significativo en la generación de empleo y el fortalecimiento del tejido industrial argentino.

Facultad de Humanidades

La Facultad de Humanidades de la Universidad Nacional de Mar del Plata asume uno de sus compromisos con la sociedad mediante su vinculación con el medio socioproductivo. Junto con la investigación, la docencia y la extensión, promueve la transferencia de conocimiento, el desarrollo de herramientas innovadoras y la colaboración interdisciplinaria.

Industria, historia y comunidad: 50 años del Parque Industrial de Mar del Plata

Bettina Favero, Marcelo Pedetta y Víctor Pegoraro



Favero, Bettina

Industria, historia y comunidad: 50 años del Parque Industrial de Mar del Plata / Bettina Favero; Marcelo Pedetta; Víctor Pegoraro; Contribuciones de Camila Alfageme... [et al.]; Prólogo de Enrique Andreotti Romanin; Alberto Chevalier. - 1a ed - Mar del Plata: Universidad Nacional de Mar del Plata, 2025.

Libro digital, PDF

Archivo Digital: descarga y online

Traducción de: Mauricio Voulloz; Alfredo Alejandro Estalles.

ISBN 978-987-811-210-7

1. Desarrollo Industrial. 2. Historia. 3. Investigación Histórica. I. Alfageme, Camila, colab. II. Andreotti Romanin, Enrique, prolog. III. Chevalier, Alberto, prolog. IV. Voulloz, Mauricio, trad. V. Estalles, Alfredo Alejandro, trad. VI. Título.

CDD 378

Prohibida su reproducción total o parcial por cualquier medio o método,
sin autorización previa de los autores.
Queda hecho el depósito que marca la Ley 11.723 de propiedad intelectual.

ISBN 978-987-811-210-7

Primera edición digital: febrero 2025

© Bettina Favero, Marcelo Pedetta y Víctor Pegoraro

Presentación: Enrique Andreotti Romanín

Prólogo: Alberto Chevalier

Introducción: Camila Alfageme

Apartado: Memoria, identidad y desarrollo: bases e impacto del trabajo realizado entre la Facultad de Humanidades y el Parque Industrial Mar del Plata – Batán: Guillermo Colombo, Andrés Vuotto, Micaela Gamero, Alicia Hernández

Recolección de datos: Augusto Bianchino e Iñaki Soria

Mapas: Adriano Furlan

Agradecimientos

Este libro ha contado con la colaboración de diversos actores de la ciudad de Mar del Plata a quienes nos gustaría agradecer por su aporte a la construcción de esta memoria institucional.

A Lautaro Rech y Alberto Chevalier, referentes de la Administración del Parque, que han puesto a disposición información de relevancia, contactos y la concreción de las entrevistas.

Al Dr. Fernando Graña, Vicedecano de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad Nacional de Mar del Plata, por el aporte de informes y material de relevancia para la elaboración de este trabajo.

A la Municipalidad de General Pueyrredon, en especial, agradecemos al jefe del Departamento de Promoción de Industria, Sebastián Prats.

A Mónica Deza y a Horacio Froio, encargado del Archivo del Diario La Capital, quienes nos abrieron las puertas en la búsqueda y recuperación de la historia del Parque desde la mirada del diario local.

A Miriam Villar, directora del Centro de Capacitación de la Unión del Comercio, la Industria y la Producción de Mar del Plata (UCIP) por haber respondido nuestras variadas consultas y solicitudes con un gran aporte de material periodístico para este proyecto.

A nuestros entrevistados: Alberto Chevalier; Roberto Bonano; Germán Cabrales; Manuel Ignacio Mesa y Sebastián Prats por aportarnos recuerdos y anécdotas que enriquecieron la investigación.

Por último, este libro se ha enriquecido con los aportes documentales presentes en el Digesto del HCD y en el Archivo Histórico Municipal.

Índice

Agradecimientos	4
Tabla de Mapas.....	8
Tabla de Gráficos	8
Tabla de Imágenes.....	9
Tablas	10
Presentación	11
Prólogo.....	13
Memoria, identidad y desarrollo: bases e impacto del trabajo realizado entre la Facultad de Humanidades y el Parque Industrial Mar del Plata – Batán .	17
Organización del libro	22
Introducción.....	24
Capítulo 1: La instalación de parques industriales en la provincia de Buenos Aires y en Argentina.....	30
Contexto económico	30
Los parques industriales en la Argentina.	31
Los parques industriales en la provincia de Buenos Aires.....	34
Capítulo 2: Los antecedentes (1958 - 1975).....	36
Mar del Plata y su economía	36
1958: año clave	38
La maduración de la idea de un Parque Industrial	43
Del plan a la acción: 1972-1975	45
Capítulo 3: Los pioneros (1975 - 1996)	48
Capítulo 4 - Crecimiento e instalación de nuevas empresas en el Parque (1996 - 2016)	67
Capítulo 5: Consolidación del Parque Industrial hasta la actualidad (2016 - 2024).	86
Anexo documental	105

Intendentes y comisionados en los 50 años del Parque Industrial Mar del Plata	111
Bibliografía consultada.....	112
Entrevistas orales.....	112
Periódicos y revistas consultados.....	113
Ordenanzas y decretos municipales	113
Decretos provinciales	113
Sobre la autora y los autores	112

Tabla de Mapas

Mapa 1: Ubicación del Parque Industria	25
Mapa 2: Parques Industriales en la Argentina creados entre 1971 y 1997	32
Mapa 3: Empresas radicadas en el Parque Industrial en 1996	65
Mapa 4: Distribución de las empresas clasificadas por rubro (Parque Industrial Mar del Plata, 2006)	83
Mapa 5: Empresas en operación y en construcción (PIM, 2024)	100
Mapa 6: Empresas clasificadas por rubro (PIM, 2024)	101

Tabla de Gráficos

Gráfico 1: Empresas emplazadas en el Parque Industrial de Mar del Plata, según rama de actividad, en porcentaje, año 2024	26
Gráfico 2: Cantidad de empresas emplazadas en el Parque Industrial de Mar del Plata por rama de actividad, año 2024	27
Gráfico 3: Existencia del Parque	79
Gráfico 4: Fecha de fundación del Parque	79
Gráfico 5: Ubicación del Parque	80
Gráfico 6: Conocimiento industrias del Parque	80
Gráfico 7: Visita al Parque	80

Tabla de Imágenes

Imagen 1: Primera página de la escritura por la compra de los terrenos (1958)	39
Imagen 2: Estampilla de la Exposición industrial de Mar del Plata (1958)	40
Imagen 3: Representación gráfica del Parque Industrial dentro del “Plan B-CH” (José M. Pastor y José Bonilla)	44
Imagen 4: Proyecto del PIM. Ordenanza N° 3402/73	47
Imagen 5: Ceremonia de inauguración del Parque Industrial	48
Imagen 6: Ceremonia de bendición de la piedra fundamental del Parque Industrial	49
Imagen 7: Obras de nivelación del terreno en el Parque Industrial	51
Imagen 8: Obras de infraestructura en el Parque Industrial	52
Imagen 9: Plano del Parque Industrial del año 1975	53
Imagen 10: Obras de inicio de la construcción de Argenbel S.A	55
Imagen 11: Descubrimiento de la placa con el nuevo nombre del Parque	56
Imagen 12: Colocación del cartel que indicaba la nueva denominación del PI	56
Imagen 13: Construcción de la Torre Tanque para abastecer de agua al PI	57
Imagen 14: Instalaciones de la empresa Metalúrgica Bonano S.A. en el PI	58
Imagen 15: Antonio Cabrales y su hijo Antonio visitando las instalaciones en construcción en el Parque Industrial en los años 1980	59
Imagen 16: Corte de cintas en la inauguración de las instalaciones de la empresa Pehuamar S.A	60
Imagen 17: Vista aérea del Parque Industrial a finales de la década de 1980	62
Imagen 18: Vista aérea del Parque Industrial en el año 2007	72

Imagen 19: Vista aérea del Parque Industrial Mar del Plata, enero 2025	90
Imagen 20: Entrevista a Alberto Chevalier	91
Imagen 21: Entrevista a Manuel Ignacio Mesa	92
Imagen 22: Entrevista a Germán Cabrales	93
Imagen 23: Entrevista a Roberto Bonano	94
Imagen 24: Nube de palabras	96
Imagen 25: Representantes de la Asociación Civil del Parque Industrial	110

Tablas

Tabla 1: Empresas que conforman el PIM según ramas de actividad, por período, en porcentajes	28
Tabla 2: Proporción, empleados, superficie ocupada y exportación de las empresas que conforman el PIM, según nivel de ingreso anual 2021, en 2023	29
Tabla 3: Información Parques Industriales Argentina	33
Tabla 4: Principales entidades empresarias de Mar del Plata (1900-1960)	37
Tabla 5: Cantidad de establecimientos. Partido de Gral. Pueyrredón (1968)	42
Tabla 6: Referencia mapa 3 empresas radicadas en el Parque Industrial a 1996	66
Tabla 7: Empresas radicadas en el Parque Industrial al año 1997	68
Tabla 8: Empresas radicadas en el Parque Industrial entre 1996 y 2016	76
Tabla 9: Empresas radicadas en el Parque Industrial en la actualidad	96
Tabla 10: Intendentes y comisionados de Mar del Plata	111

Presentación

La importancia de la pregunta y sus respuestas

¿De qué maneras puede vincularse la Facultad de Humanidades de la Universidad Nacional de Mar del Plata con el Parque Industrial de Mar del Plata? Esta pregunta es la que, aproximadamente hace un año, comenzamos a intentar responder un grupo de investigadores, extensionistas y gestores de nuestra unidad académica. Sin embargo, encontrar una respuesta no fue tarea sencilla, al menos para mí.

Si la memoria no me falla, quien me la formuló por primera vez fue Alicia Hernández. Es bastante probable que haya sido así, pues Alicia siempre busca empujar a nuestra facultad hacia nuevos horizontes y líneas de desarrollo.

Al principio, debo confesarlo, el desafío de vincularnos con el parque me parecía asombroso por varias razones. La primera fue descubrir que una facultad tan rica y vasta en sus sesenta años de historia, como la nuestra, tenía numerosos graduados y graduadas que habían pasado por el parque. Sin embargo, lo que sabía sobre él era bastante limitado, y aún menos sobre la cantidad de proyectos desarrollados en conjunto. En segundo lugar, la pregunta sobre la naturaleza del vínculo dejaba entrever que, con solo enunciarla, rápidamente emergían numerosos prejuicios. Parecía que, para diversos actores institucionales de la universidad (y también de nuestra facultad), existía la idea de que nuestra unidad académica no tenía mucho que aportar al sector industrial. En algunos casos, incluso, ese posible vínculo era mal visto, como si tocar algo relacionado con la industria, vista como el espacio de los "burgueses", fuera de transgredir un ámbito sagrado. Finalmente, y no menos importante, comprendí que responder a esta pregunta nos interpelaba como comunidad académica, empujándonos a encontrar un punto de partida desde el cual comenzar una agenda de trabajo en común.

Así, tras varias reuniones de trabajo y, especialmente, a partir del diálogo con investigadores, gestores y extensionistas, desde la Facultad de Humanidades logramos elaborar un conjunto de propuestas para presentar a las autoridades del parque. Aunque al principio desconocíamos cómo serían recibidas, las conversaciones con Alberto Chevalier nos terminaron de convencer y entusiasmar acerca de la posibilidad concreta de trabajar en conjunto. Decidimos hacerlo de la mejor manera posible: escribiendo una historia, la historia del Parque Industrial de Mar del Plata.

El libro que aquí se presenta es el resultado de ese esfuerzo común. Muchas personas lo han hecho posible. Es, además, una muestra de la vocación de la universidad pública para vincularse e intervenir en los grandes temas de la ciudad. No es algo menor en estos tiempos donde se busca denigrar y estigmatizar a lo público y a, en especial, a las universidades. Pero este proyecto es algo más: es la piedra fundacional de una colaboración entre la Facultad de Humanidades y el Parque Industrial que esperamos se prolongue durante mucho tiempo.

Enrique Andriotti Romanin

Decano de la Facultad de Humanidades
Universidad Nacional de Mar del Plata

Prólogo

Hace 50 años un grupo de hombres y mujeres comenzaron a pensar que Mar del Plata podía ser algo más que una ciudad turística. El auge de “La Perla del Atlántico”, como se la conocía a nuestra ciudad, era preponderante si se pensaba a “La Ciudad Feliz” como el destino vacacional por excelencia de los argentinos. Las vacaciones de tres meses en el verano eran normales y la ciudad explotaba de diciembre a marzo, pero luego caía en una especie de letargo o limbo que duraba hasta la próxima temporada veraniega, Mar del Plata era una ciudad eminentemente turística por sobre todas las cosas. En 1975 se puso la piedra fundacional de lo que hoy es el Parque Industrial de Mar del Plata, uno de los conglomerados industriales más importantes del país. Pasaron 50 años para que Mar del Plata se convirtiera en una ciudad industrial con turismo, con su polo pesquero, el cordón frutihortícola y el entramado industrial que no para de crecer.

Sin embargo, fue sólo en los últimos años que el sector productivo nacional comenzó a experimentar un proceso de cambio interno que parece ir camino hacia una anhelada profesionalización de muchas de las empresas en diversas áreas, y en esa dirección los Parques Industriales se han convertido en verdaderos motores de la economía con una incidencia directa en el aumento del PBI en todos los niveles.

Los parques industriales son áreas especialmente diseñadas y equipadas para albergar a empresas y actividades industriales, manufactureras, de logística y de servicios relacionados. Estos parques suelen ofrecer una infraestructura adecuada para el funcionamiento de las empresas, como acceso a transporte, suministros de servicios públicos, conectividad y seguridad.

Los parques industriales son importantes por varias razones: Creación de empleo, Crecimiento económico, Desarrollo de infraestructura, Innovación y tecnología, Eficiencia y productividad, Mejora de la calidad de vida, Diversificación económica, Aumento de la competitividad, Protección del medio ambiente, Desarrollo regional, Contribución directa al PBI, Creación de empleo directo e indirecto, Inversión, Innovación y productividad, Aumento de las exportaciones, Oportunidades de colaboración.

Los parques industriales facilitan la operatoria diaria de las empresas y preservan los espacios residenciales de la dinámica industrial. Hay un ahorro muy importante en la inversión de la infraestructura base –gas, energía y redes–, brindan seguridad física e industrial, exenciones impositivas y servicios varios, como bancos. También existen programas de financiamiento para capacitación, tecnología y cuidado del medioambiente

de las empresas que están radicadas o quieren mudarse a parques industriales.

Estos espacios están concebidos sobre una base sólida de infraestructura, asegurando un entorno propicio para la actividad productiva. Para eso brindan una serie de facilidades que hacen más atractivo el trabajo del sector constituyéndose en polos de desarrollo que permiten la generación de valor agregado en materias primas de múltiples procedencias. Además, su ubicación en zonas estratégicas favorece la conectividad y el acceso a los mercados.

Yendo un poco más allá, son una herramienta de desarrollo porque llegaron para ordenar las ciudades. Históricamente, empezando por la Revolución Industrial, los centros urbanos crecieron desordenadamente lo que produjo que las empresas quedaran rodeadas por domicilios particulares, con el peligro potencial para la comunidad y la imposibilidad de crecimiento para las empresas. Anteriormente se usaba vivir cerca del trabajo, pero eso generó un gran problema porque las ciudades rodearon a las empresas y las mismas necesitan insumos y capacidad energética para crecer, y es imposible que crezcan dentro de un conglomerado urbano. Es por eso que los Parques Industriales llegaron para solucionar con creces este y otros problemas de crecimiento y desarrollo ya que es necesario que haya lugares preparados y dotados con servicios, capacidad energética, logística y accesibilidad para producir o brindar servicios a las distintas empresas a lo largo y ancho de Argentina. El parque industrial nace para resolver ese histórico desorden.

El desarrollo económico es un proceso de transformación estructural y social de un país o una región que mejora las condiciones de vida de su población. Es decir, es la capacidad que tiene una economía de generar más bienestar humano y no solo tiene en cuenta el crecimiento económico, sino también otros aspectos como la distribución del ingreso, la calidad de la educación, la salud, la seguridad, el medio ambiente, la democracia, los derechos humanos, entre otros.

En la agenda de todos los países desarrollados figura en primer lugar el conocimiento, la educación, la innovación, la tecnología y el desarrollo industrial como ejes centrales de la creación y redistribución del valor de las sociedades modernas. Cuando estos conceptos se implementan en la práctica resulta en el crecimiento de la economía, la prosperidad y calidad de vida de las personas. En particular la innovación no es una utopía si es comprendida desde su más amplio significado, que involucra los cambios que tienen un impacto en la sociedad; cambios tecnológicos, la generación de nuevos productos y procesos, así como el cambio de actitudes, de modos de acción, de modos de relacionarse, de comunicarse, de comercializar. Los

Parques Industriales modernos son un eslabón clave para la apropiación y la aplicación del conocimiento y la innovación a través de sus empresas generando una economía más competitiva.

La ciencia y el conocimiento son los ejes estructurantes del desarrollo mundial de las últimas décadas para hacer frente a los desafíos del desarrollo sustentable, a los problemas ligados al cambio climático, a la necesidad de generar nuevas fuentes de energía, a la obligación de mejorar la productividad en todas las áreas económicas y en todo el territorio nacional, para hacer frente a los desafíos productivos, éticos y morales en relación al avance de la biotecnología y la inteligencia artificial, para que el país crezca de manera sostenida, para que las fábricas, las oficinas, los campos y las distintas modalidades de trabajo puedan desarrollar mejor sus actividades y aprovechar sus mejoras. En este sentido las Empresas de Base Tecnológicas (EBT's) y las PyMES modernas que utilizan I+D son indispensables para estos propósitos. Debemos entender que si la inversión en Educación e Investigación, Desarrollo e Innovación (E+I+D+i) se realiza en nuestro país, pero la producción no sucede aquí, no genera empleo de alta retribución y calidad, no aporta a la balanza de pagos ni tributa en Argentina, entonces no genera desarrollo.

Hoy el Parque Industrial de Mar del Plata alberga a casi 70 empresas de variados rubros tanto de la ciudad como de la Argentina y el mundo, con alrededor de 6.000 empleos directos y más de 20.000 empleos indirectos. Ubicado estratégicamente entre Mar del Plata y Batán se constituye como el centro de un potencial Polo Industrial y Tecnológico en donde el Puerto, el cordón frutihortícola, los nuevos parques logísticos, un nuevo Parque Industrial, universidades e institutos y el gran ecosistema emprendedor característico de Mar del Plata nos hace pensar que dentro de 10 años esta hermosa ciudad será sin dudas uno de los polos industriales más importantes de la Argentina.

Esos hombres y mujeres que hace 50 años, parados en medio del campo plantaron la piedra fundacional para el desarrollo del Parque Industrial de Mar del Plata sabían lo que hacían, sus sueños son hoy una realidad y es el compromiso de todos los marplatenses y los que amen a esta ciudad honrar a estos fundadores anónimos para la gran mayoría de la población pero que desinteresadamente y sin pensar en palmares y placas se permitieron soñar con una Mar del Plata moderna, pujante y a la cabeza del crecimiento y desarrollo de nuestro país.

Este libro es el fruto del trabajo de mucha gente que ha hecho una recopilación histórica de estos últimos 50 años con esfuerzo y detalle, pero además pretende visibilizar y reivindicar las decisiones y sueños de muchas personas que se empeñaron en mejorar el futuro de una nueva ciudad que

nunca iban a poder ver. Conocer esta historia es conocer nuestra propia historia porque hemos tomado lo que nos han legado y así deberemos hacer nosotros, para que las próximas generaciones de marplatenses protagonicen y cuenten la próxima historia.

Alberto A. Chevalier

Presidente Asociación Civil Administradora
del Parque Industrial de General Pueyrredon

Memoria, identidad y desarrollo: bases e impacto del trabajo realizado entre la Facultad de Humanidades y el Parque Industrial Mar del Plata – Batán

A partir de un trabajo interdisciplinar e interinstitucional iniciado durante el año 2023 en la Facultad de Humanidades, en el que intervinieron actores de diversas instituciones y sectores del entramado socio productivo de la ciudad de Mar del Plata, se llevó a cabo un abordaje sistemático de generación, utilización y aplicación de los conocimientos científicos y tecnológicos producidos en la Facultad, a fin de que estos impacten positivamente en la sociedad.

El desarrollo de este proyecto fue posible gracias a la gestión estratégica de la interacción entre la Facultad de Humanidades de la Universidad Nacional de Mar del Plata y representantes del sector industrial. Este enfoque, concebido como un proceso clave para fortalecer la vinculación y la colaboración entre la comunidad académica y su entorno, tuvo como propósito promover el desarrollo, la aplicación y la transferencia del conocimiento en beneficio de la comunidad en general. Al mismo tiempo, buscó consolidar una relación más integrada y dinámica entre la academia y el sector productivo.

En sintonía con lo señalado, se logró establecer una significativa relación entre la Administración del Parque Industrial y un equipo interdisciplinario de docentes e investigadores de la Facultad de Humanidades. Este vínculo permitió no solo reconstruir la historia del Parque Industrial, recuperando y valorando su relevancia histórica y cultural, sino también desarrollar herramientas y dispositivos orientados a su divulgación y al fortalecimiento de su reconocimiento local y regional. Así como inscribirse y obtener el financiamiento de un Proyecto de Desarrollo Tecnológico y Social de la UNMdP (PDTs) materializando una alianza estratégica sobre la que se concretaron distintas acciones y cumplieron objetivos iniciales que, se espera, sean la base para el crecimiento de una sinergia que habilite a nuevos proyectos y trabajos conjuntos.

Consideramos que la historia de un espacio no solo se preserva en los textos, sino también (y particularmente) en las voces, las imágenes y los gestos de quienes lo habitaron y de quienes lo continúan habitando. En el proyecto que sustenta este libro, la construcción de un reservorio audiovisual que sea parte de un archivo mayor compuesto por testimonios que alimentan legados de la memoria social, económica y política de la ciudad de Mar del Plata se presenta como un aporte invaluable para documentar y transmitir

esa memoria social, en este caso, del Parque Industrial de nuestra querida ciudad. A través de registros de testimonios orales, relevamiento de fotografías, de artículos periodísticos y de la elaboración de material visual, buscamos ofrecer una narrativa que permita a las generaciones actuales y futuras conectar de otro modo con los orígenes y el desarrollo de este espacio emblemático para la historia, la actualidad y el futuro socio productivo en nuestra ciudad.

El registro de entrevistas a actores fundamentales del Parque – empresarios/as pioneros, trabajadores y referentes institucionales– no solo rescata historias individuales, sino que también teje un relato colectivo que enriquece nuestra comprensión de su impacto económico, cultural y social. Cada testimonio y documento aporta matices únicos, revelando los desafíos, los sueños y las visiones que, con sus contratiempos y devenires virtuosos, dieron forma a este proyecto de desarrollo industrial. Estas voces, ahora preservadas en formato audiovisual, se convierten en un puente entre el pasado y el presente, invitándonos a reflexionar sobre el papel del Parque (y sus protagonistas) en la configuración de la identidad marplatense. La incorporación de elementos visuales y de diseño, las imágenes de drone, fotografías históricas y registros contemporáneos, la realización de producciones audiovisuales, no solo enriquecen el proyecto de estas páginas, sino que también buscan potenciar la visibilidad del Parque Industrial. Las narrativas audiovisuales nos permiten recuperar una dimensión emocional, reforzando el impacto de los datos y hechos con la fuerza expresiva de las imágenes, las voces y los sonidos. Estas herramientas, cuidadosamente seleccionadas, hacen de este un proyecto integral que dialoga tanto con la memoria como con el presente.

Es una búsqueda de constituir una narrativa transmedia que complementa: testimonios orales, elaboración escrita, fuentes de archivo y producciones audiovisuales, entre otros dispositivos. Partimos desde la idea de que la ciudad de Mar del Plata alberga un ecosistema productivo diverso y dinámico, cuyo eje central es su Parque Industrial. En este contexto es que se constituye un proyecto interdisciplinario que hace hincapié en el aporte que desde las Humanidades y Ciencias Sociales se puede llevar a cabo participando en el desarrollo y la innovación de dichos espacios.

Uno de los ejes de trabajo se constituyó en la creación de un dispositivo que permita la preservación y acceso al conocimiento, a través de la implementación de un Repositorio Institucional del Parque Industrial Mar del Plata. Este repositorio busca preservar la memoria histórica y social del Parque, y también servir como una herramienta de acceso abierto para investigadores, empresarios, y la comunidad en general. La iniciativa surgió de la necesidad de documentar y poner en valor la trayectoria de este espacio

icónico, integrando y desarrollando colecciones de recursos acopiados y puestos a disposición en una plataforma accesible y sostenible.

El trabajo conjunto entre la Facultad y los actores del Parque Industrial es un ejemplo vivo de cómo la interacción entre disciplinas puede generar soluciones en materia de productos y servicios con valor añadido para distintas experiencias de uso y necesidades. Entre los aspectos contemplados en el trabajo colaborativo se abordaron técnicas que van desde la gestión del conocimiento hasta la curación de contenidos y la difusión del material recopilado, destacando los impactos sociales, económicos y culturales que los mismos pueden tener en la sociedad. Se mantuvo como eje durante todo el trabajo la dimensión interdisciplinaria que permitió integrar variados conocimientos. La participación de especialistas en Sociología, Historia, Bibliotecología, Geografía, gestión de la información, y comunicación, sumada a la experiencia de actores del Parque, fue clave para garantizar la relevancia y sostenibilidad del proyecto. El valor de las Humanidades y Ciencias Sociales, en este tipo de iniciativas, radica en su capacidad para interpretar, contextualizar y resignificar los elementos culturales y sociales presentes en los entornos productivos, aportando una mirada integral que trasciende lo puramente técnico y permite articular conocimientos desde diversas disciplinas, generando una interacción sinérgica que potencia iniciativas innovadoras.

Asimismo, este proyecto puso de manifiesto la necesidad de involucrar a los actores locales en los procesos de investigación y gestión. Este enfoque no solo enriqueció los resultados del proyecto, sino que también fortaleció el sentido de pertenencia y compromiso de la comunidad con el Parque Industrial.

La creación del Repositorio Institucional del Parque Industrial fue un proceso complejo que requirió una planificación específica. Desde el inicio, el equipo identificó la necesidad de desarrollar una plataforma que pudiera cumplir con múltiples objetivos, facilitando el acceso y uso del conocimiento y definiendo políticas editoriales acordes al proyecto. En este sentido, un repositorio institucional de acceso abierto se constituye como una plataforma digital diseñada para recopilar, almacenar, preservar y difundir los productos del conocimiento generados por una entidad o que refieran a ella. Este tipo de repositorio permite que los materiales depositados estén disponibles de forma libre y gratuita para cualquier usuario en línea, sin restricciones de pago o suscripción, llevando a cabo un flujo de trabajo cuidado para cada objeto de contenido permitiendo la interoperabilidad con los usuarios, como también con otros sistemas que buscan y cosechan información de Internet para brindar servicios complementarios. El objetivo principal de un repositorio institucional es promover el acceso al

conocimiento y la transparencia, facilitando la circulación de información en diversos formatos y tipologías documentales, tanto a nivel local como global. Se trabajó en línea con los principios del movimiento de Acceso Abierto, buscando eliminar las barreras económicas y legales que dificultan el intercambio de información, favoreciendo así el impacto social de la información generada. También se llevó a cabo un desarrollo de las colecciones utilizando estándares internacionales de descripción de contenidos (Dublin Core), garantizando la interoperabilidad con otros sistemas similares. Esto permite que los recursos depositados sean fácilmente localizables a través de motores de búsqueda y redes de contenidos, incrementando su visibilidad y el alcance de recuperación desde otras plataformas distintas a la del repositorio implementado.

El diseño del repositorio se define sobre la base de sus objetivos específicos, como son: Recopilar y organizar documentos fundacionales, normativos, técnicos y multimedia relacionados con el Parque Industrial; facilitar el acceso abierto a estos materiales, promoviendo la transparencia y la colaboración; garantizar la preservación digital de los documentos a largo plazo.

También se estableció una estructura clara para el repositorio, organizando los contenidos en colecciones concretas. Esta organización consintió una gestión más eficiente de los materiales, y también una mejor experiencia para los usuarios.

La planificación incluyó la selección de plataformas tecnológicas y directrices para la preservación e interoperabilidad, asegurando que el repositorio pudiera adaptarse a futuras necesidades y mantenerse actualizado en un entorno digital en constante evolución.

La recopilación de documentos fue una tarea ardua que involucró la colaboración con diversos actores internos y externos del Parque, así como la consulta de fuentes primarias y secundarias. Entre los materiales recolectados se incluyen: planes maestros y documentos fundacionales; normativas y reglamentos; informes técnicos y de gestión; testimonios orales de empresarios y trabajadores; fotografías y material audiovisual.

Estos documentos fueron digitalizados y clasificados a partir de criterios de estandarización. Además, se implementaron herramientas de análisis documental para facilitar la búsqueda y recuperación de información, promoviendo un acceso eficiente y amigable.

La elaboración de contenidos, principalmente a través de la realización de nuevas entrevistas que constituyen un testimonio oral de valor actual, y la curación de contenidos destinada a reunir información y añadir valor mediante la interpretación, el análisis y la contextualización; fueron componentes esenciales del proyecto. Ante la diversidad de materiales

recopilados, se procedió a la selección, organización y toma de notas que permitieran a los usuarios acceder fácilmente a la información.

Este trabajo también incluyó la identificación de lagunas documentales y la promoción de nuevas iniciativas para completar las colecciones. Por ejemplo, se alentó a las empresas del Parque a contribuir con documentos y testimonios que enriquezcan el acervo del repositorio, fomentando así un sentido de corresponsabilidad en la construcción de este recurso colectivo.

La narrativa transmedia también desempeñó un papel crucial, integrando testimonios orales, producciones audiovisuales, y diseño gráfico en una historia cohesiva que resaltó la importancia del Parque Industrial para la región. Estas herramientas permitieron no solo documentar el pasado, sino también inspirar una reflexión sobre su impacto en el presente y su potencial futuro.

Se espera que, a partir de la implementación del repositorio, como espacio de memoria y gestión del conocimiento se consolide y continúen apoyándose sobre los tres pilares centrales con el que se lo concibió:

La creación de un recurso de acceso abierto que promueva la transparencia y el intercambio de conocimiento.

La preservación de la memoria histórica del Parque, fortaleciendo su identidad y reconocimiento.

La generación de nuevas oportunidades de investigación y colaboración interdisciplinaria e interinstitucional.

No es menor la finalidad de constituir un sentido de pertenencia y orgullo en la comunidad local, al poner en valor el legado del Parque Industrial y su contribución a la región, tanto en el crecimiento de oportunidades laborales como en la economía, innovación y desarrollo.

El proyecto de colaboración entre la Facultad de Humanidades y el Parque Industrial de Mar del Plata representa un ejemplo de cómo la vinculación entre academia y sector productivo puede generar impactos positivos y sostenibles, poniendo en relieve el valor de las Ciencias Sociales y Humanidades como agentes de cambio para abordar los desafíos complejos de la sociedad contemporánea. En este sentido es pertinente mencionar que, si bien históricamente han estado relegadas al ámbito de lo teórico y lo abstracto, las Humanidades han encontrado en proyectos como este una forma de demostrar su pertinencia en el desarrollo práctico y aplicado de soluciones que impacten favorablemente en la comunidad y en la evolución planificada de los escenarios de desarrollo.

Guillermo Colombo, Andrés Vuotto, Micaela Gamero, Alicia Hernández

Facultad de Humanidades, Universidad Nacional de Mar del Plata

Organización del libro

Estimado/a lector/a, el libro que Ud. tiene en sus manos es una obra colectiva realizada con la colaboración y el trabajo de muchas personas. Se trata de un trabajo pionero sobre la historia del Parque Industrial de Mar del Plata que cumple 50 años.

Las fechas aniversario siempre nos llevan a reflexionar y a hacer balances sobre lo realizado. En este caso hemos querido reconstruir la historia del Parque como también contextualizarlo en el desarrollo de políticas industriales a nivel nacional, provincial y municipal. También hemos realizado una periodización que nos permita analizar cada una de las etapas de conformación del Parque y que tiene como fechas destacadas, los momentos de cambio y de reorganización del mismo. Así comenzamos con el año 1958 cuando la Municipalidad de General Pueyrredón adquirió las tierras. Otro año decisivo es 1975, cuando se coloca la piedra fundamental. De ahí pasamos a 1996, momento en que se conforma el primer Consejo de Administración del Consorcio del Parque Industrial y concluimos con el año 2016 cuando se crea la Comisión Directiva de la Asociación Civil Administradora del Parque Industrial de General Pueyrredon.

En el capítulo 1, “La instalación de Parques Industriales en la provincia de Buenos Aires y en la Argentina”, se explora el contexto histórico y económico que llevó al surgimiento de los parques industriales en Argentina y la provincia de Buenos Aires. Se destaca el proceso de industrialización, el auge de la globalización y la implementación de políticas estatales que impulsaron la descentralización industrial. También se analiza la estructura y beneficios de estos parques, como la mejora de la competitividad, la creación de empleo y la diversificación económica.

El capítulo 2, “Los antecedentes (1958-1975)” se relatan los primeros pasos para la creación del Parque Industrial de Mar del Plata, impulsados por figuras como Teodoro Bronzini y organizaciones como la UCIP. Se mencionan eventos clave como la adquisición de terrenos en 1958 y la creciente conciencia industrial en la comunidad local, marcada por iniciativas como la Expo Industrial de 1958-59. También se abordan los desafíos de conciliar la identidad turística de Mar del Plata con el desarrollo industrial.

El capítulo 3, “Los pioneros (1975-1996)”, detalla la fundación del Parque Industrial en 1975, durante la intendencia de Luis Nuncio Fabrizio, y las primeras etapas de desarrollo e infraestructura. Se mencionan los obstáculos iniciales, como la falta de radicación de empresas, y los esfuerzos de actores locales para promover el parque como un centro de desarrollo económico y social en la región.

El capítulo 4, "Crecimiento e instalación de nuevas empresas en el Parque (1996-2016)", describe un período de expansión, en el que nuevas empresas comenzaron a establecerse gracias a mejoras en infraestructura y políticas de promoción industrial. Se resalta el impacto positivo en la economía local y la diversificación de actividades productivas, consolidando al parque como un eje estratégico para la región.

Por último, el capítulo 5, "Consolidación del Parque Industrial hasta la actualidad (2016-2024)", explora la evolución reciente del parque, con un enfoque en su consolidación como un polo industrial y tecnológico. Se destacan logros como el aumento de empresas radicadas, la incorporación de tecnologías avanzadas y la creación de empleos directos e indirectos. También se analiza la importancia de la colaboración con instituciones académicas y el fortalecimiento de su impacto socioeconómico.

Cabe destacar que para el proceso de investigación y de escritura del presente libro, hemos consultado distintos tipos de documentos tales como periódicos y revistas de la época, ordenanzas, decretos, fotografías, imágenes satelitales, asimismo se han creado bases de datos y mapas y se realizaron entrevistas personales. Cada uno de estos nos ha permitido reconstruir esta historia que no es definitiva, ni busca serlo, pero que sienta los precedentes para conocer y comprender mejor el desarrollo del Parque Industrial de la ciudad de Mar del Plata en los últimos 50 años.

Introducción

El partido de General Pueyrredon es el 4° más poblado de la Provincia de Buenos Aires con 682.605 personas censadas en 2022 en una extensión geográfica de 1.460 km². En términos económicos, su Producto Bruto Geográfico (PBG) es el 2° más importante de la Provincia según datos correspondientes al 2023¹, aunque desciende al puesto 99° al considerar el Producto per cápita, indicador que permite aproximarse a la distribución de ese valor económico y a la calidad de vida de la población.

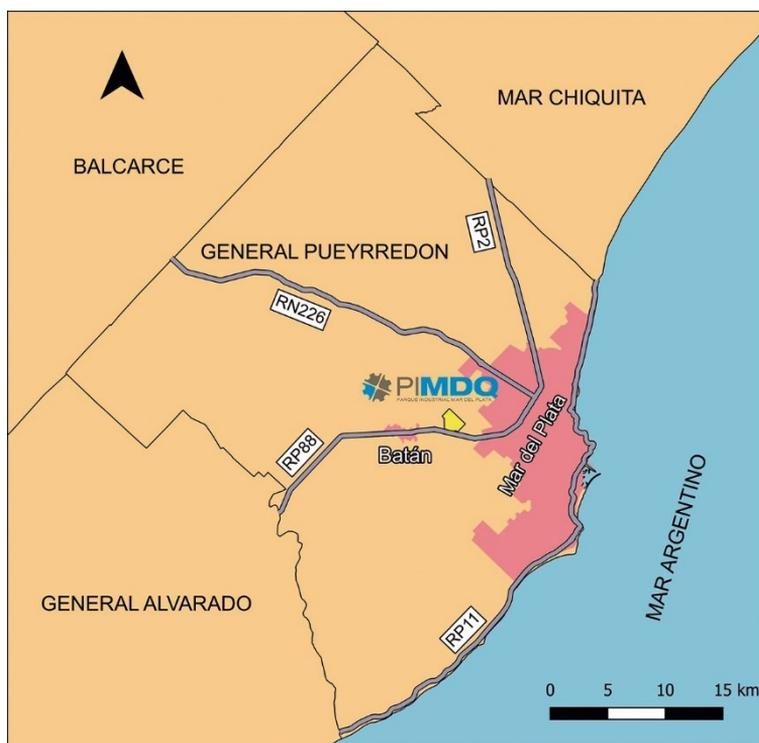
El PBG está representado por un 70% de producción de servicios y un 30% de producción de bienes. Dentro de este último se encuentran las industrias manufactureras con un 17% de producción, actividades primarias con un 8% (4% agropecuaria y 4% pesquera), construcción con un 3% y generación de energía eléctrica con un 2%. En tanto que los servicios se distribuyen entre un 26% de comercio; 10% de inmobiliarios y empresariales; servicios de salud, de enseñanza y administración pública en un 6% cada uno; transporte y comunicaciones en un 5%, hoteles y restaurantes en un 4% y el resto suman un 6% (servicios financieros, comunitarios y personales y servicio doméstico). Esto da cuenta de una ciudad predominantemente comercial, pero con una matriz industrial de relevancia considerable. El partido de General Pueyrredon cuenta con más de 1.100 empresas de la industria manufacturera², de las cuales 68 se encuentran emplazadas en el Parque Industrial de Mar del Plata - Batán, siendo este uno de los polos productivos más importantes del aglomerado junto con el Puerto, el Cordón Frutihortícola y el Distrito Tecnológico.

Fundado en el año 1975, el Parque Industrial de Mar del Plata - Batán se encuentra emplazado a 9 kilómetros del centro urbano de la ciudad de Mar del Plata por la Ruta Provincial N° 88 y consta de 260 hectáreas. Es un Parque público, de propiedad municipal (del Municipio de General Pueyrredon) y, como tal, tanto su administración como la toma de decisiones se realizan vía órganos municipales.

¹ Fuente: Dirección Provincial de Estadística, Ministerio de Economía, Provincia de Buenos Aires (2023). Producto Bruto Geográfico, Partido de General Pueyrredon. Disponible en: https://www.estadistica.ec.gba.gov.ar/dpe/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=272&Itemid=290 Consultado el 20/12/2024.

² Fuente: Ministerio de Economía de la Nación y Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación (2022). Mapa productivo-laboral argentino. Disponible en: <https://app.powerbi.com/view?r=eyJrljoiM2Q4MjQ5ODctYzE5MS00MTAyLWI3YWUwYWMzNWVjZmQyIiwidCI6ImNiODg0ZGI1LTl0ODUtNGY5Yi05MzhILTNINjlxZjlyMjU3YiIsImMiOiR9> Consultado el 20/12/2024.

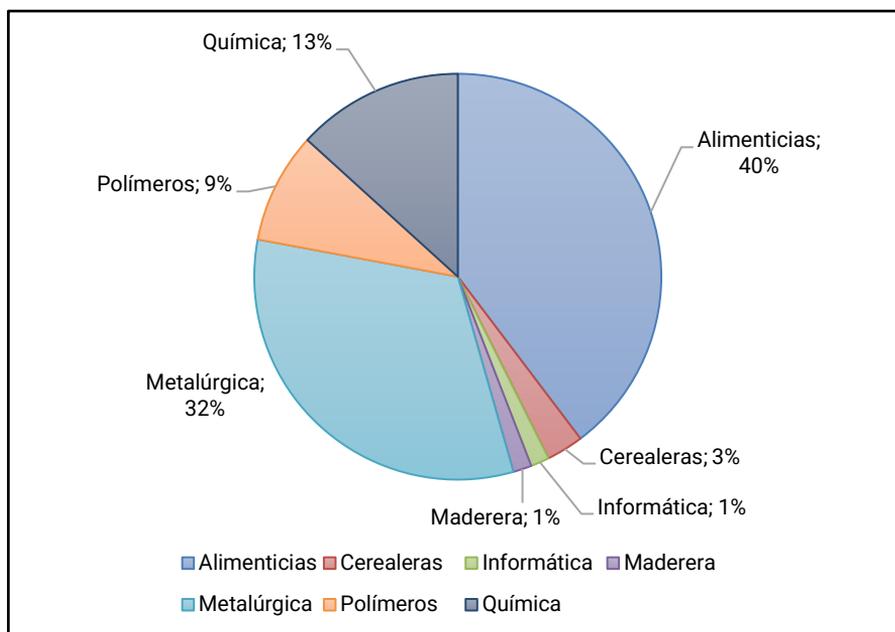
Mapa 1. Ubicación del Parque Industrial



Elaboración propia sobre la base de IGN

En términos de su composición actual, siguiendo el **Gráfico 1**, el PIM cuenta, al día de hoy, con un 40% de empresas de la industria alimenticia, luego, un 32% de empresas metalúrgicas, en tercer lugar, un 13% de la rama química, 9% de polímeros y el 5% restante se distribuye entre cerealeras, madereras e informáticas (3%, 1% y 1% respectivamente).

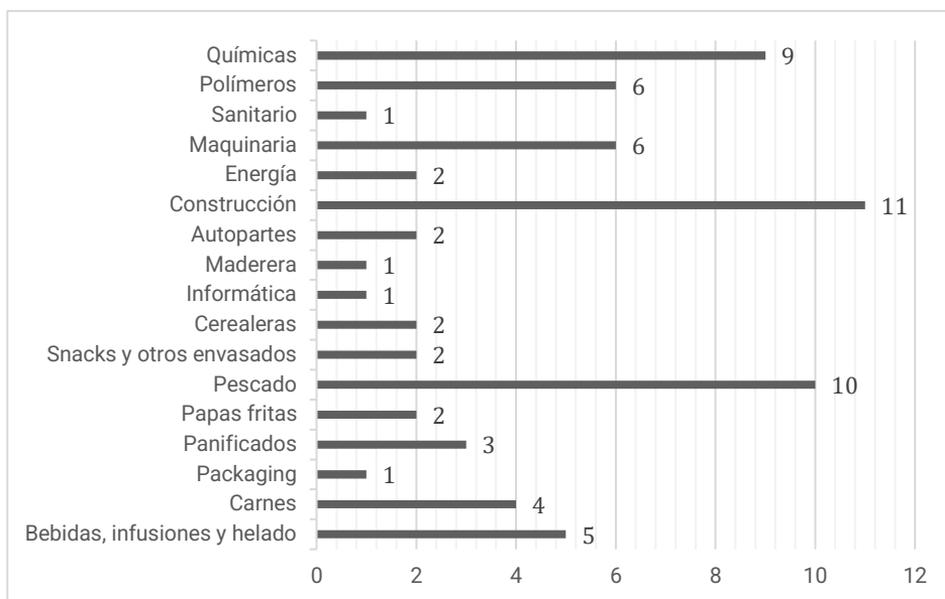
Gráfico 1. Empresas emplazadas en el Parque Industrial de Mar del Plata, según rama de actividad, en porcentaje, año 2024.



Elaboración propia sobre la base de información suministrada por la Asociación Civil Administradora del Parque Industrial de Gral. Pueyrredon.

Poniendo el foco en la desagregación al interior de las ramas de mayor volumen, se puede observar, siguiendo el Gráfico 2, que en lo que respecta a la rama metalúrgica existe una mayoría de empresas en las industrias para la construcción (11 empresas) en tanto que en la rama alimenticia lideran las industrias de procesamiento de pescados (10 empresas), al tiempo que emergen como sectores específicos la elaboración de maquinarias (6), polímeros (6) y bebidas, infusiones y helado (5).

Gráfico 2. Cantidad de empresas emplazadas en el Parque Industrial de Mar del Plata por rama de actividad, año 2024.



Elaboración propia sobre la base de información suministrada por la Asociación Civil Administradora del Parque Industrial de Gral. Pueyrredon.

Como se explicará más adelante, la actual composición por ramas de actividad difiere significativamente del Parque de “los pioneros” (ver Capítulo 3) conformado por 19 empresas establecidas entre 1975 y 1996. Como se observa en la **Tabla 1**, mientras que las industrias alimenticias han liderado en ambas etapas, el segundo lugar en aquel entonces era ocupado por industrias químicas (21%) -que en la actualidad tienen una incidencia de 8pp menos- y luego las ramas metalúrgicas y de polímeros con 16% cada una, siendo que, actualmente las metalúrgicas crecieron en 16pp y las de polímeros redujeron su participación en 7pp.

Tabla 1. Empresas que conforman el PIM según ramas de actividad, por período, en porcentajes.

Rubro	Conformación del PIM según empresas pioneras (1975-1996)	Conformación del PIM según empresas actuales (2024)
Alimenticios	37%	40%
Cerealeras	5%	3%
Maderera	5%	1%
Metalúrgica	16%	32%
Polímeros	16%	9%
Químico	21%	13%
Informática	0%	1%

Elaboración propia sobre la base de información suministrada por la Asociación Civil Administradora del Parque Industrial de Gral. Pueyrredon.

A partir de un relevamiento interno a las empresas realizado por la Asociación Civil Administradora del Parque Industrial de Gral. Pueyrredon y el Municipio de General Pueyrredon a 54 empresas³ en el año 2023, es posible examinar algunas dimensiones de las características socio-productivas. Siguiendo la **Tabla 2**, se observa que las empresas del PIM según su nivel de facturación anual del año 2021, categorizadas entre empresas de nivel bajo (15%), medio bajo (34%), medio alto (26%) y alto (26%). Si se consideran en conjunto los dos niveles medios, estos representan un 60% de las empresas y concentran 2.121 empleados y casi 260.000m², es decir, 26has. Las empresas del nivel alto de ingresos, representan un 26% del total y emplean la mayor cantidad de personas (2.520), en gran medida debido a la fuerte asociación positiva que se suele encontrar entre el volumen de producción/ingreso y el tamaño de la empresa; además, ocupan una superficie amplia del PIM con 676.936 m² (casi 68 hectáreas). En tanto que, las empresas de nivel de ingresos bajo, son un 15% del total, emplean 351 personas y ocupan poco menos de 50.000 m² (5has).

³ Si bien no alcanza a ser un censo, se encuentran representadas proporcionalmente empresas de todas las ramas de actividad, excepto aquellas compuestas sólo por 1 empresa (informática y maderera): 41% alimenticias, 4% cerealeras, 35% metalúrgicas, 7% polímeros y 13% químicas. El mismo se realizó en formato de encuesta virtual y autoadministrada.

Tabla 2. Proporción, empleados, superficie ocupada y exportación de las empresas que conforman el PIM, según nivel de ingreso anual 2021, en 2023.

Nivel de ingreso anual 2021	Proporción sobre el total de empresas relevadas		Empleados de la empresa*	Superficie en m ²	Proporción de empresas exportadoras por nivel de ingreso**
Bajo	15%	15%	351	49.678	0%
Medio bajo	34%	60%	1.704	166.651	50%
Medio alto	26%		417	91.460	25%
Alto	26%	26%	2.520	676.936	58%

*Incluye tanto los empleados en la industria emplazada en el PIM como aquellos que trabajan en dependencias de la empresa fuera del mismo.

**Refiere a aquellas empresas que declararon haber exportado “en los últimos 12 meses” al momento de realizarse el relevamiento, en 2023.

Elaboración propia sobre la base de información suministrada por la Asociación Civil Administradora del Parque Industrial de Gral. Pueyrredon.

Es así como, a partir de esta breve caracterización socioeconómica del Parque Industrial de Mar del Plata, se puede tomar dimensión de su relevancia, no sólo por el volumen de producción y empleo que genera, sino sobre todo por el impacto que este polo productivo y social tiene en la vida de las más de 6.000 personas que se encuentran vinculadas en términos laborales y los miles que se articulan de manera indirecta. En este año aniversario, a 50 años de su fundación, este libro se propone la desafiante tarea de compartir con toda la comunidad, un recorrido por su historia y por sus hitos, reconstruyéndola a partir de material periodístico y de archivo, pero también a partir de la voz de sus protagonistas: empresarios y trabajadores, pioneros y modernos, referentes de todos los sectores se dieron cita en este proyecto de echar luz sobre cinco décadas de crecimiento económico pero también de aporte social, cultural e identitario.

La Facultad de Humanidades de la Universidad Nacional de Mar del Plata, en conjunto con todos los sectores que forman parte del Parque Industrial de Mar del Plata por intermedio de la Asociación Civil Administradora, llevaron adelante este proyecto que es sólo el punto de partida de un trabajo mancomunado y virtuoso entre la casa de estudios y el sector privado, en pos del desarrollo de General Pueyrredon.

CAPÍTULO 1:

La instalación de parques industriales en la provincia de Buenos Aires y en Argentina

Contexto económico

La segunda mitad del siglo XX fue un período de transformación económica significativo a nivel mundial, caracterizado por un marcado proceso de industrialización en las economías centrales, principalmente en países de Europa occidental, Estados Unidos y Japón. Este fenómeno estuvo impulsado por un entorno de recuperación post-Segunda Guerra Mundial, donde la reconstrucción de infraestructuras y el avance tecnológico desempeñaron un papel crucial en la expansión industrial. La industrialización no sólo promovió el crecimiento económico, sino que también condujo a la urbanización, la creación de empleo y el aumento del consumo.

Las economías periféricas, ubicadas en América Latina, África y Asia, vivieron una dinámica compleja en relación con este desarrollo. Estas naciones a menudo se vieron atrapadas en un ciclo de dependencia económica, en el cual sus economías se orientaron principalmente hacia la exportación de materias primas y recursos naturales hacia los países industrializados. Esta relación desigual significó que, si bien algunas economías periféricas experimentaron un crecimiento moderado, su desarrollo estuvo condicionado por las fluctuaciones de los precios internacionales y por políticas económicas impuestas desde los centros de poder económico. En este contexto, el rol de las economías periféricas se convirtió en un componente esencial del sistema económico mundial, pero también resaltó las desigualdades inherentes y las limitaciones estructurales que enfrentaban en su camino hacia la industrialización y el desarrollo sostenible.

En el caso particular de la Argentina, entre 1930 y 1976 la economía estuvo marcada por un proceso de industrialización por sustitución de importaciones (ISI), impulsado por la necesidad de diversificar la producción nacional y reducir la dependencia de productos extranjeros tras la crisis económica iniciada en 1929. Este modelo económico, que se consolidó en el contexto de un entorno proteccionista y de intervención estatal, promovió la creación de industrias nacionales que producían bienes previamente importados. La implementación de políticas como aranceles, subsidios y la nacionalización de ciertas industrias esenciales, buscó fomentar el

crecimiento de un sector industrial que pudiera atender tanto el mercado interno como disminuir la vulnerabilidad ante crisis externas.

La globalización económica, característica central de los “años dorados”, influyó directamente en la transformación de la economía urbana y la reconfiguración territorial de las actividades productivas. Las áreas metropolitanas cobraron mayor importancia al actuar como un vínculo esencial en la conexión con los mercados internacionales. En Argentina, el renovado auge de las regiones metropolitanas se debió a la adaptación de su territorio a las nuevas dinámicas de producción, circulación, distribución y consumo, surgidas a raíz de la globalización, pero con una marcada centralidad en el mercado interno.

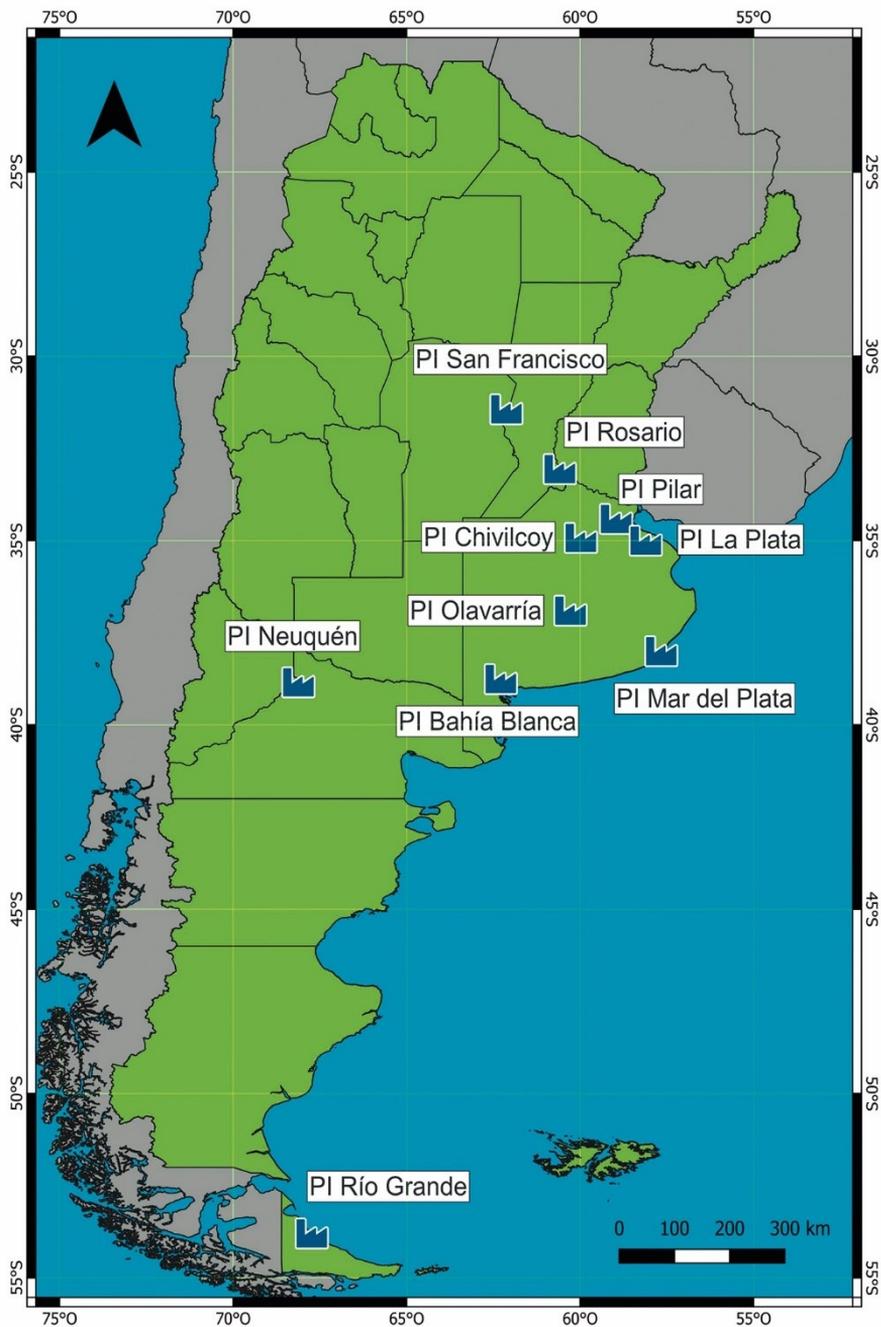
Los parques industriales en la Argentina.

La trayectoria de los parques industriales en Argentina revela una evolución marcada por etapas de impulso y estancamiento, reflejando las dinámicas cambiantes del desarrollo industrial del país. Si bien los primeros proyectos surgieron a mediados del siglo XX, es durante la segunda mitad de este siglo que se observa un crecimiento más acelerado, impulsado por políticas estatales de promoción industrial y un contexto de sustitución de importaciones.

La concentración geográfica de la actividad industrial en la Región Metropolitana de Buenos Aires y en centros urbanos como Rosario y Córdoba fue una característica distintiva de este período. Sin embargo, a partir de la década de 1980 se promueve la descentralización industrial a través de la creación de parques industriales en provincias tradicionalmente menos industrializadas. Esta expansión, aunque significativa, no estuvo exenta de desafíos, como la subutilización de terrenos y la falta de una especialización sectorial definida en la mayoría de los parques.

Los parques industriales argentinos, en su conjunto, han presentado una heterogeneidad en cuanto a su tamaño, tipo de empresas instaladas y nivel de ocupación. Si bien las políticas de promoción industrial favorecieron la instalación de empresas de mediano y gran porte, la presencia de pequeñas y medianas empresas también fue relevante, especialmente en aquellos parques ubicados en regiones con menores niveles de desarrollo industrial.

Mapa 2. Parques Industriales en la Argentina creados entre 1971 y 1997



Elaboración propia sobre la base de <https://parquesindustriales.com.ar/>

En términos sectoriales, la diversidad de actividades productivas ha sido una característica constante de los parques industriales argentinos. Sin embargo, la falta de una especialización sectorial definida ha limitado la generación de economías de aglomeración y el desarrollo de cadenas productivas locales. A excepción de algunos casos puntuales, como los parques de Tierra del Fuego y Chubut, la mayoría de los parques industriales han albergado una amplia gama de actividades, muchas de ellas intensivas en mano de obra y con bajos requerimientos tecnológicos.

Tabla 3: Información Parques Industriales Argentina

Parque Industrial	Ubicación	Fecha de Inauguración (aprox.)	Sup. (ha)	Empresas aprox.	Sector predominante
San Francisco	San Francisco, Córdoba	1971	180	120	Metalúrgico, alimentos
Bahía Blanca	Bahía Blanca, Bs. Aires	1973	136	77	Petroquímico, metalúrgico
Rosario	Alvear/ Rosario, Santa Fe	1973	175	43	Químico, metalúrgico
Chivilcoy	Chivilcoy, Buenos Aires	1973	84	72	Alimentos, metalúrgico
Olavarría	Olavarría, Buenos Aires	1973	107	76	Construcción, metalmeccánica
Mar del Plata - Batán	Batán, Buenos Aires	1975	260	70	Alimentos, químico
Pilar	Pilar, Buenos Aires	1978	1022	230	Automotriz, logística
Río Grande	Río Grande, Tierra del Fuego	1980	122	44	Electrónica, metalúrgica
Neuquén	Neuquén	1985	250	120	Petrolero, metalúrgico
La Plata	La Plata, Buenos Aires	1997	58	20	Químico, metalúrgico

Elaboración propia sobre la base de información extraída del sitio web: <https://parquesindustriales.com.ar/>

Los parques industriales en la provincia de Buenos Aires.

La década de 1960 marcó un hito en la historia industrial argentina, caracterizada por un acelerado proceso de urbanización y concentración industrial en el Gran Buenos Aires. Esta dinámica, si bien impulsó el crecimiento económico, generó una serie de problemáticas asociadas a la congestión vial, la contaminación ambiental y la saturación de servicios públicos. Ante este panorama, el desarrollo de los parques industriales emergió como una alternativa para reordenar el tejido productivo y aliviar la presión sobre la metrópoli.

Los orígenes de los parques industriales en Argentina se remontan a mediados del siglo XX, aunque fue en las décadas de 1960 y 1970 cuando experimentaron un mayor impulso. La idea subyacente a su creación era la de crear espacios especialmente diseñados para albergar actividades industriales, provistos de la infraestructura necesaria y ubicados en zonas estratégicas, alejadas de los centros urbanos densamente poblados. De esta manera, se buscaba descongestionar las ciudades, mejorar las condiciones laborales y fomentar el desarrollo de nuevas áreas industriales.

En la provincia de Buenos Aires, este modelo comenzó a implementarse a partir de la década de 1960, con la creación de los primeros parques industriales en localidades como Pilar y Campana. La elección de estos emplazamientos no fue casual, sino que respondió a una serie de factores, entre los que se destacan la disponibilidad de terrenos, la cercanía a vías de comunicación y la existencia de mano de obra calificada.

Con la Reglamentación de Parques Industriales y la promulgación de la Ley Provincial N° 7982 y N°7983, en el año 1973 se establecieron los tres primeros Parques Industriales en la Provincia de Buenos Aires: Olavarría, Bahía Blanca y Chivilcoy.

El desarrollo de los parques industriales en Buenos Aires se vio impulsado por diversos factores, tanto de índole económica como política. En el plano económico, la necesidad de expandir la capacidad productiva y de mejorar la competitividad de las empresas industriales fue un motor fundamental. Por otro lado, en el ámbito político, la búsqueda de una mayor descentralización industrial y de una mejor distribución territorial de la actividad económica constituyó un objetivo estratégico para los gobiernos provinciales.

Los parques industriales ofrecían una serie de ventajas tanto para las empresas como para las comunidades locales. Para las empresas, representaban una oportunidad de acceder a terrenos industriales a precios competitivos, a una infraestructura de servicios de calidad y a una mano de obra especializada. Además, al ubicarse en zonas estratégicamente elegidas, facilitaban la logística y la distribución de los productos. Por su

parte, las comunidades locales se beneficiaban de la generación de empleo, del aumento de la actividad económica y de la mejora de la calidad de vida.

Sin embargo, el desarrollo de los parques industriales no estuvo exento de desafíos. Uno de los principales problemas fue la falta de una planificación urbana integrada, lo que en algunos casos condujo a la proliferación de urbanizaciones informales en las proximidades de los parques industriales. Además, la competencia entre los diferentes parques industriales por atraer inversiones generó tensiones y dificultó la coordinación de políticas a nivel provincial.

En conclusión, el surgimiento y desarrollo de los parques industriales en la provincia de Buenos Aires durante las décadas de 1960 y 1970 constituyó una respuesta a la necesidad de reordenar el tejido productivo y de aliviar la presión sobre el Gran Buenos Aires. Si bien este modelo presentó una serie de ventajas, también generó nuevos desafíos que debieron ser abordados a lo largo del tiempo. La experiencia de Buenos Aires en este campo ha servido como referencia para otros países de la región y ha contribuido a consolidar a la provincia como un polo industrial de relevancia nacional.

CAPÍTULO 2:

Los antecedentes (1958 - 1975)

Mar del Plata y su economía

Mar del Plata se encuentra ubicada sobre el litoral marítimo de la provincia de Buenos Aires, a unos 400 km en línea recta de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Si bien nació como un enclave ganadero declarado pueblo en 1874 a instancias de Patricio Peralta Ramos, su perfil histórico ha estado mayormente vinculado al ocio por haberse constituido como un balneario de aguas templadas a finales del siglo XIX y en el destino más popular del turismo argentino hasta la actualidad.

El perfil de la ciudad fue cobrando una identidad particular que definió su atractivo y su desarrollo dentro del país. De la mano de pioneros como Pedro Luro, la zona se desplegó primero alrededor del viejo saladero y después a partir de la actividad hotelera, comercial y turística. También fueron llegando inmigrantes de diferentes nacionalidades que trajeron oficios, valores y visión de futuro.

El sostenido aumento de la población del partido fue de la mano de una fuerte estacionalidad y complejización de las actividades económicas. Así, se fue gestando una dinámica propia y específica del mercado de trabajo destinada a perdurar: la primavera se vinculó a la intensificación de la actividad pesquera y al último pico anual de la construcción, mientras que, en el verano, como es lógico, obtenían preponderancia los servicios de hotelería, el comercio y la gastronomía. Por su parte, la construcción y sus derivados hegemonizaban el trajín socio-económico durante el otoño y el invierno. Así, el crecimiento de la ciudad impuso nuevas necesidades para su población y para los gobiernos de turno.

A principios del siglo XX ya era patente que Mar del Plata se había complejizado desde el aspecto productivo. Desde 1930 las actividades artesanales comenzaron a industrializarse y a ofrecer puestos de empleo a los ciudadanos locales, a “trabajadores golondrina” y a otros que se radicaban desde localidades vecinas. Por ejemplo, para 1938 existían 123 pesqueras, 76 constructoras, 71 carpinterías, 71 talleres mecánicos, 47 panaderías, 12 canteras, 5 plantas de elaboración de conservas de pescado, 6 empresas de afirmado, 5 astilleros, 27 herrerías, 5 fábricas de dulce, 6 fábricas de hielo, 5 fábricas de jabón, 11 fábricas de muebles, 9 fábricas de mosaicos, 50 hornos de ladrillos, 4 molinos harineros, 5 lavaderos, 4 aserraderos, 3 fábricas de caños de cemento, 1 fábrica de asfalto, 2 fábricas de tejido de alambre, 3 fábricas de fideos y 2 metalúrgicas. Mientras que en

1947 existían unos 779 establecimientos entre talleres y fábricas que ocupaban a 674 empleados administrativos y 5878 operarios (Álvarez, y Reynoso, 1999: 9).

En este seno, nacieron numerosos emprendimientos y empresarios dispuestos a invertir en rubros como la pesca, la construcción, la ganadería, el comercio y la gastronomía. Se destacan nombres que formaron las PyMEs características de Mar del Plata, en su mayoría, de raigambre familiar, como Tiribelli Hnos., Fava Hnos., Lemmi Hnos., Sartora e Hijos, Deyacobbì, Oresanz, Stantien, Laffranconi, Navarro, Catuogno, Benvenuto, Navarro, Piantoni, Antonio Cabrales, Magnanelli y Benedetti, Benjamín Sisterna, Demetrio Elíades y Giuseppe Vaccotti, Antonino Di Leva, Manzo, Álvarez Argüelles, entre otros. En estos años nacieron organizaciones patronales que se convirtieron en las “fuerzas vivas” que actuaban activamente en los aconteceres y proyectos de fomento para la ciudad.

Tabla 4. Principales entidades empresarias de Mar del Plata (1900-1960)

Asociación empresaria	Año de fundación
Sociedad de Pescadores Unidos	1907
Sociedad Rural de Mar del Plata	1919
Asociación de Hoteleros	1919
Cámara Comercial e Industrial	1924
Sociedad de Propietarios de Carnicerías	1930
Sociedad de Lecheros	s/d
Sociedad de Pequeños Hoteles	s/d
Asociación de Propietarios de Bienes Raíces	1934
Centro de Ingenieros y Arquitectos	1934
Centro de Constructores y Anexos	1935
Centro de Martilleros	1938
Asociación Pesquera de Patrones Unidos	1939

Sociedad de la Industria y Comercio del automóvil	1941
Centro de Patronos de Panaderías	s/d
Centro de Almaceneros Minoristas y Anexos	s/d
Asociación de Propietarios de Garages	s/d
Centro de Camioneros Areneros	s/d
Sociedad de Carboneros y Forrajeros	s/d
Cámara Frutícola	s/d
Federación Gráfica Marplatense	s/d
Unión del Comercio, la Industria y la Producción	1946
Cámara Marplatense de Industriales del Pescado	1946
Cámara de Industriales Metalúrgicos	1953
Cámara de Fabricantes de Chacinados y Afines	1954
Cámara Marplatense de la Refrigeración	1955

Fuente: Elaboración propia

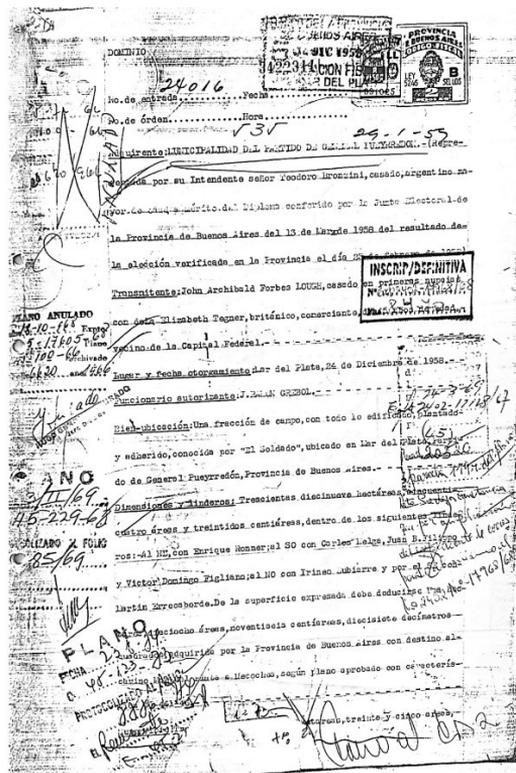
Hacia el año 1945 un empresario de la zona y promotor inmobiliario como Antonio Orensanz tuvo la idea de crear un pueblo industrial en el camino a Necochea en la zona de la estancia Chapadmalal. Para ello creó un consorcio junto a importantes emprendedores locales entre los que se encontraba Leopoldo Tiribelli y compraron unas 600 hectáreas. El objetivo era urbanizar e instalar allí incipientes puestos industriales para dinamizar la economía de la zona.

1958: año clave

A nivel industrial el año 1958 fue un momento bisagra en varios sentidos. En primer lugar, el reconocido intendente socialista Teodoro Bronzini (1958-1963) inició la compra de 319 hectáreas de un campo de la zona conocida como "El Soldado" sobre la ruta 88 en el camino hacia Necochea. Estas eran propiedad de un importante comerciante británico que había invertido en la

región desde principios del siglo y era un área alejada de las urbanizaciones, lo que permitía la consecución de sendos proyectos.

Imagen 1. Primera página de la escritura por la compra de los terrenos (1958)



En esta primera página de la escritura se identifican los datos del comprador de las tierras, el entonces intendente de la ciudad de Mar del Plata, Teodoro Bronzini y del vendedor, John Archibald Forbes Lough, de origen británico y domiciliado en Capital Federal. Asimismo, se observan las dimensiones del terreno y se identifican los propietarios de los terrenos lindantes

En los siguientes años el Municipio no usufructuó esas tierras por lo que quedaron vacantes. Con el tiempo se dijo que el objetivo original de aquella adquisición era la instalación de un jardín japonés o de un jardín botánico, y no con objetivos de creación de un polo industrial. Recién a principios de la década de 1970 se reflató la oportunidad de aprovechar las tierras ociosas y explotarlas con fines industriales.

En segundo lugar, en el verano de 1958-1959 tuvo lugar la *Expo Industrial de la Provincia de Buenos Aires* llamada "Mar del Plata 58" en la Plaza Gral. Pueyrredon: dos manzanas sobre las calles Libertad entre 14 de julio y

Dorrego. La muestra con más de 120 stands fue inaugurada el 16 de enero de 1959 (hasta el 15 de marzo) en plena temporada de verano de modo de atraer mayor afluencia de visitantes. La iniciativa y la organización del evento estuvo a cargo de la UCIP y, sobre todo, de su presidente Cayetano De Falco (1956-1960), dueño de Imprenta De Falco.

El evento contó con una importante exhibición fotográfica, paneles de discusión y muestras de productos de firmas locales, nacionales e internacionales. No sólo mostró la capacidad de la ciudad como centro de convenciones y conferencias de gran concurrencia sino también el surgimiento de una incipiente conciencia industrial en la comunidad local y en la expresión pública que sería retomada en los años siguientes.

Imagen 2: Estampilla de la Exposición industrial de Mar del Plata (1958)



Fuente: <https://filateliaarguello.com/product/block-expo-mar-del-plata-58>

En tercer lugar, en 1958 se anunció la llegada de una importante empresa de capitales argentinos para fomentar el entramado industrial local. Se trató de “Papelería Mar del Plata SAIC” la cual dos años después instaló su moderna planta industrial en la Avenida Constitución 7570 casi ruta 2 destinada a la fabricación de papeles de embalaje monolúcidos y de bajo gramaje entre los que destacaron productos como servilletas, papel higiénico y toallas faciales. Sin dudas, la disponibilidad de energía eléctrica estimuló la radicación de la firma en la que participaba activamente el ingeniero Norberto Pace (futuro presidente de la UCIP y uno de los mayores ideólogos del Parque Industrial). Sin embargo, también generó resquemores y la oposición de un sector de la sociedad por los supuestos peligros que podía causar el hollín y la contaminación de los balnearios. Es decir, que todavía no había una mentalidad de forma generalizada que pudiera vehiculizar un proyecto de mayor magnitud de promoción industrial.

Lo cierto es que este hecho inició un debate público a favor y en contra del fomento de la actividad industrial en una ciudad turística como la nuestra. También la discusión se ceñía sobre cuáles eran los lugares donde se tenían que abrir los nuevos establecimientos productivos ya que los barrios crecían de manera horizontal por lo que la nueva dinámica podía afectar a los vecinos residentes. Otro tanto sucedía con la instalación progresiva de fábricas de harina de pescado (unas diez al despuntar la década de 1960) y la generación de malos olores al ambiente.

Todo este panorama canalizó la opinión de las llamadas “fuerzas vivas” y los poderes comunales en torno a complejizar o mantener la dinámica económica dependiente del turismo. La primera veta era defendida fuertemente por la UCIP mientras que la segunda por la Bolsa de Comercio. Lógicamente, las diferentes entidades se enfilaban detrás de una u otra según sus intereses profundizando esta antinomia.

A mediados del siglo XX el turismo era la rueda maestra de la economía de Mar del Plata como lo había sido desde la llegada del ferrocarril. El boom de la construcción de edificios en propiedad horizontal y la fiebre del mercado inmobiliario estaba subordinada a las lógicas del mercado interno y al progresivo arribo de turistas. Desde los albores de los años sesenta comenzaría a conocerse como una “ciudad feliz”. Paralelamente, se asomaban otras industrias como el rubro textil y el de la conserva de pescado que empleaban a numerosos trabajadores e iban configurando la identidad de ciertos barrios.

Según un informe de la UCIP la cantidad de industrias fue en claro aumento entre las décadas de 1940, 1950 y 1960 por lo que la economía local se estaba complejizando. Esto evidenciaba lo que muchos actores sociales anunciaban a las autoridades oficiales, a saber, que la rueda maestra de la producción no sólo estaba anclada en el turismo sino en actividades de todo el año ligadas a la industria, por lo que se debía pensar políticas de fomento en el mediano y largo plazo.

En 1968 el Servicio Estadístico de la Municipalidad contabilizaba un total de 2968 establecimientos que empleaban a más de 12000 personas y afirmaba que Mar del Plata superaba a ciudades importantes de la provincia como La Plata, Bahía Blanca, Tandil y Pergamino en los siguientes rubros:

Tabla 5. Cantidad de establecimientos. Partido de Gral. Pueyrredón (1968)

Rubro	Cantidad
Sector Agropecuario	65
Sector Minero	22
Preparación y conservación de carnes	92
Productos lácteos	36
Envasado de dulces	7
Envasado y conservación de dulces	124
Manufactura de productos de molino	4
Productos de panadería	249
Elaboración de golosinas	5
Destilación y mezcla de bebidas	2
Industrias alimenticias	78
Bebidas no alcohólicas	49
Industria del tabaco	1
Industria textil	10
Fábricas de tejido de punto	335
Industria del calzado	28
Fabricación de prendas de vestir	188
Elaboración de la madera y pulpa de madera	330
Fabricación de muebles	103
Imprentas y editoriales	52

Industrias del cuero	24
Productos químicos	39
Industria del petróleo (subproductos)	3
Productos de arcilla para la construcción	115
Industria del vidrio	9
Productos minerales no metálicos, metálicos, hierro y acero	358
Fábricas de maquinarias y artefactos eléctricos (doméstico, comercial y agrícola)	317
Construcciones navales y astilleros	6
Industria de la construcción	106
Industrias varias (plásticos, cestería, juguetes, vajilla, música y plásticos)	211

Fuente: Municipalidad del Partido de Gral. Pueyrredon.
Dirección General del Servicio Estadístico, año 1968.

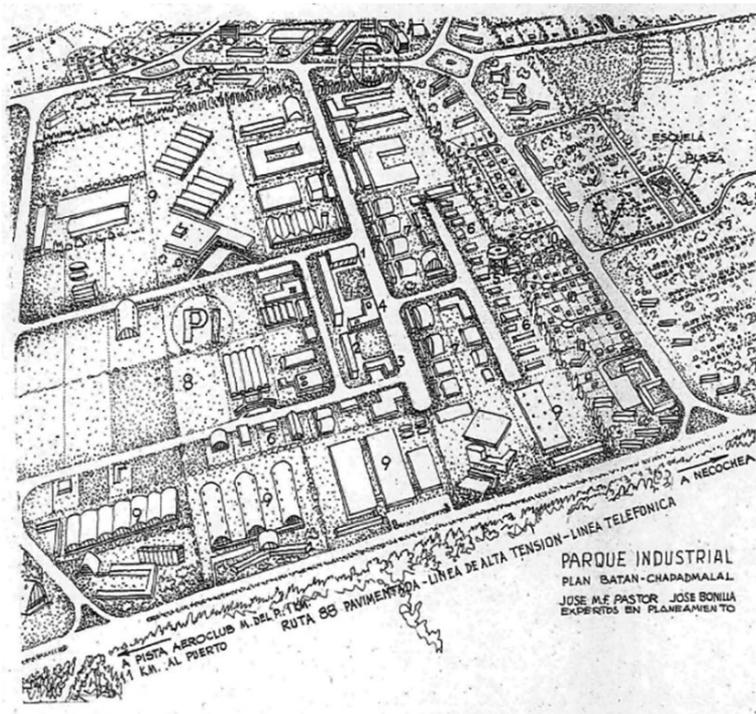
La maduración de la idea de un Parque Industrial

El intendente socialista Jorge Raúl Lombardo (1963-1966) elaboró un plan de desarrollo durante su gestión denominado "Mar del Plata 70" que se publicó como libro. Allí estimaba necesario y prioritario la modernización y la proyección de la ciudad para los siguientes cuatro o cinco años. Los puntos más importantes y acuciantes eran: un gran auditorio para convenciones, una nueva terminal de ómnibus de larga distancia, una nueva estación ferroviaria, un aeropuerto internacional, zonas industriales equipadas, haber solucionado el problema de insuficiencia del Puerto, y prever un ensanche planificado de la ciudad.

En mayo de 1965 la UCIP publicó un folleto titulado "Plan de Desarrollo del Área Batán-Chapadmalal" (B-Ch) que contenía las bases para el "ensanche de Mar del Plata" y las posibilidades de crecimiento de ambos núcleos pertenecientes al partido de Gral. Pueyrredón. Allí se señalaba las condiciones estructurales de, por un lado, un área de 1.000 hectáreas "periurbanas" y, por otro, 18.000 hectáreas mayormente destinadas a la explotación rural bajo la forma de quintas, chacras y viveros.

Ese mismo año el Concejo Deliberante había sancionado la Ordenanza Orgánica que sentaba las bases para iniciar dos cuestiones: primero, el fomento de una comunidad de unos 60.000 habitantes que permitiera la absorción del gran aumento poblacional de Mar del Plata y, segundo, la creación de fuentes de trabajo mediante la fundación de un parque industrial. El proyecto fue presentado a la opinión pública, a las fuerzas vivas de la ciudad y a diversas entidades del país como una oportunidad para reactivar la economía local, pero también para descentralizar y descongestionar los polos industriales del Gran Buenos Aires.

Imagen 3: Representación gráfica del Parque Industrial dentro del “Plan B-CH” (José M. Pastor y José Bonilla)



Fuente: Pastor, J.M. y Bonilla, J. (1967).
Ensanche orgánico de Mar del Plata. Mar del Plata: UCIP, p. 61

Como explicaban sus autores, los prestigiosos urbanistas José M. Pastor y José Bonilla, la generación de parques industriales en otros países se había dado a partir de la iniciativa privada por la cual concurrían diversas cámaras comerciales y empresariales en consorcios de emprendedores. En este sentido, la UCIP fue la entidad local que lideró el proyecto desde sus inicios

hasta su consecución. Históricamente, sus dirigentes se mostraron preocupados por la dinámica de la economía local asesorando a los poderes públicos y a otros sectores de modo de complejizar la estructura productiva y superar la antinomia entre turismo e industria.

Uno de los impulsores, el ingeniero Norberto Pace (presidente de la UCIP entre 1964 y 1986) insistía con este diagnóstico en una entrevista para la revista *Planteo* de Carlos Bozzi. Así, afirmaba que a principios de 1970 el desempleo era de un 10% en una ciudad de unos 350.000 habitantes y con una estructura económica inestable por su condicionamiento al turismo que sumaba casi un 80% del producto bruto interno local. Mientras que la industrias varias ocupaban un 15 % detrás del turismo, la construcción y la pesca como actividad extractiva. Desde un inicio, su idea era radicar un parque industrial sobre la ruta 2, en la entrada a Mar del Plata, para aprovechar las conexiones terrestres con Buenos Aires y La Plata junto con las posibles vías aéreas que se podían habilitar desde el aeropuerto local (también ubicado en la zona).

Recordemos que el Plan Regulador de 1962 había establecido una zonificación para usos de suelo donde se determinaba un área industrial en la zona de Batán y otra posible sobre la ruta 2. En vísperas de la consecución del proyecto de apertura y licitación de las tierras, los expertos opinaban sobre la conveniencia de una u otra localización en función de la disponibilidad de energía y agua, la organización del tránsito y la posibilidad de accesos. A la vez, la cuestión urbana no era menor ya que las industrias existentes estaban dispersas y cerca de los barrios residenciales.

En esos años la opinión pública, empresarial y profesional indicaba que Mar del Plata vivía una crisis de vocación como ciudad prestadora de servicios ligados al turismo (*La Nación*, 27/01/71). Por lo tanto, se debía cambiar el rumbo de la mano de la convergencia de intereses de empresarios, profesionales, asociaciones y el poder público. Si bien, los comisionados y los intendentes electos habían prometido poner cartas en el asunto, recién fue posible durante las gestiones de Juan Carlos Gallotti (1971-1973) y, sobre todo, de Luis Nuncio Fabrizio (1973-1976).

Del plan a la acción: 1972-1975

Durante años el empresariado marplatense a través de sus entidades representativas reclamó a las autoridades la creación de un parque industrial para acelerar el crecimiento y el desarrollo de Mar del Plata. A principios de la década de 1970 se decía que la industria era la solución para la crisis, la desocupación (de alrededor del 10%) y el estancamiento que vivía la ciudad.

En 1972 se sancionó el Decreto que instituyó la “Comisión Municipal para el estudio y creación del Parque Industrial de la ciudad de Mar del Plata” con el objeto de realizar los estudios de factibilidad, concretar el plan de obras y reglamentar su funcionamiento. Estuvo integrada por funcionarios y representantes de las “fuerzas vivas”:

Presidente:

Ing. Jorge Victorio Joaquín Fernández Correa (secretario de Obras Públicas)

Secretario:

Claudio Cooper Mendoza (asesor técnico del Dpto. Ejecutivo)

Vocales:

Arq. Francisco Eduardo Armella (secretario de Planificación y Desarrollo)

Dr. Alberto Julio Morteo (asesor letrado)

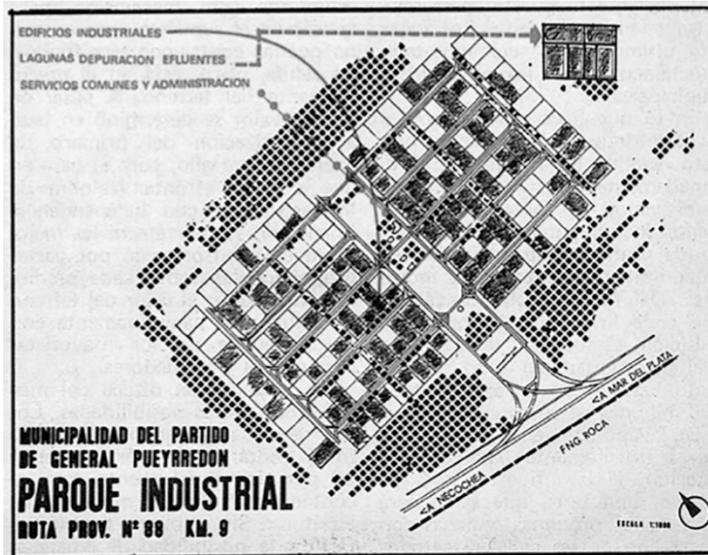
Ing. Norberto Pace (UCIP)

Ing. Julio Sanguinetti (Centro de Ingenieros, Arquitectos y Agrimensores)

Los ingenieros Pace y Sanguinetti fueron los más fervientes defensores del plan de acción ante la opinión pública. Ese mismo año el comisionado Gallotti entregó el anteproyecto del parque industrial al gobernador de ese entonces Miguel Moragues con el visto bueno. Sin embargo, las gestiones llevaron algunos años más.

En 1973 llegó a su fin la llamada “Revolución Argentina” surgida del golpe militar de 1966 y volvió la democracia, por lo cual se eligieron autoridades nacionales, provinciales y municipales. Siguiendo con las gestiones precedentes y realizando algunas modificaciones, en octubre el intendente electo Luis N. Fabrizio presentó al Concejo Deliberante un proyecto de ordenanza para la creación del Parque Industrial de Mar del Plata (P.I.M.) que fue sancionada en diciembre de ese año con el N° 3402. En ella se ratificaba el uso de las 116 hectáreas de tierras municipales sobre la ruta 88, a unos 9 kilómetros de la ciudad y a 2 de Batán. En la misma sesión también se aprobó una ordenanza de Promoción Industrial del Partido creando las condiciones necesarias favorables para nuevas inversiones industriales y favorecer el desarrollo de las pequeñas y medianas empresas.

Imagen 4: Proyecto del PIM. Ordenanza N° 3402/73



Fuente: "Mar del Plata después del verano", Revista *Mercado*, 21/03/74

CAPÍTULO 3: Los pioneros (1975 - 1996)

“Alguien tuvo la visión de mirar un campo y decir acá dentro de veinte años va a haber actividades industriales”
(Entrevista a Alberto Chevalier)

Imagen 5: Ceremonia de inauguración del Parque Industrial



Se pueden observar a los invitados al evento que recorren las tierras donde se levantará el Parque y un cartel con el plano inicial del proyecto. (Diario La Capital, 28/2/1975).

“En la ciudad de Mar del Plata, Partido de General Pueyrredon, a los veintiocho días del mes de febrero de mil novecientos setenta y cinco, siendo las doce horas y con la presencia del señor gobernador de la Provincia de Buenos Aires, don Vicente Calabró (que no asistió), el señor Intendente Municipal del Partido de General Pueyrredon, don Luis N. Fabrizio, autoridades nacionales, provinciales, municipales e invitados especiales, se procede a la colocación de la piedra fundamental del Parque Industrial Mar del Plata, que se levantará en estos terrenos municipales -kilómetro 9 de la ruta provincial 88- conforme con

lo dispuesto en la ordenanza número tres mil cuatrocientos dos del año mil novecientos setenta y cuatro y la aprobación del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires. Para constancia, suscriben la presente, en tres ejemplares de un mismo tenor". (Diario La Capital, 1/3/1975)

Este documento que transcribimos fue colocado en un tubo cilíndrico junto a la piedra fundamental en lo que sería el "Parque Industrial de General Pueyrredon". Así comenzaba esta historia.

Imagen 6: Ceremonia de bendición de la piedra fundamental del Parque Industrial



Fuente: (*Diario La Capital*, 28/2/1975). En el centro de la foto se encuentran Monseñor Sirotti, el ministro Miralles y el intendente Fabrizio, a su alrededor los invitados al evento. (Fototeca Diario La Capital).

Como sucedía en cualquier ceremonia oficial de la época, participaban autoridades locales, provinciales y nacionales. En aquel momento, el intendente de la ciudad era Luis Nuncio Fabrizio y fue acompañado en el acto por el Ministro de Economía de la Provincia: Ramón Miralles que representaba al gobernador. Asimismo, asistieron en representación del gobierno nacional el director de Desarrollo Industrial, Luis Vasallo y el subsecretario de Administración Industrial, Eduardo Bidart.

Mar del Plata ya había cumplido sus primeros cien años, era un momento propicio para pensar y accionar sobre el futuro de la ciudad. Una localidad

organizada durante muchos años en torno al turismo comenzaba a replantearse la necesidad de un parque industrial y a proyectarlo en pos de una diversificación de la economía marplatense. El rápido crecimiento demográfico que alcanzaba en aquellos años la ciudad con más de 350.000 habitantes sumado a una oferta de mano de obra calificada y una demanda estable de consumo además de una infraestructura bancaria, educativa y sanitaria hizo que la idea de un parque se hiciera realidad.

“Este es un momento en que pretendo ordenar mis emociones porque declaro que se agolpan en mí, frente a este hecho que es de una importancia inusitada. Son emociones que nacen de un hombre de Mar del Plata. Son emociones también, que surgen como argentino. Emoción de marplatense porque hoy se concreta una larga aspiración de Mar del Plata, cual es la de establecer, dentro de su partido, un área que sirva al ordenamiento de la erección de sus industrias. Es la etapa intermedia, porque ahora viene la etapa de la construcción” (Luis Nuncio Fabrizio - Diario La Capital, 1/3/1975)

Este proyecto contaba con el aval de la provincia de Buenos Aires que por aquellos años buscaba crear una serie de parques industriales para descentralizar la zona aledaña a la ciudad de Buenos Aires y promover la radicación de nuevos en zonas estratégicas para la promoción industrial y la planificación regional. Se trataba de un programa de creación previsto para el trienio 1974 - 1977 con una inversión en infraestructura de obras y servicios que superaban los \$160.000.000. Los partidos bonaerenses involucrados fueron: Pergamino, Azul, Carlos Casares, Lincoln, Tres Arroyos, Tandil (*Diario La Capital, 4/12/1975*)

El convenio firmado en aquella ocasión tenía el apoyo financiero de la provincia que se concretaría en dos entregas de \$2.000.000 anuales durante el año 1975 y 1976, a lo que se sumaba la asistencia técnica para la ejecución de las obras. Asimismo, se trataba de un parque industrial de fomento, por lo que en un 40% de sus predios deberían instalarse plantas industriales pertenecientes a las actividades promovidas para la región. (Decreto 898/75)

El paso a seguir fue el comienzo de las obras. En un predio de 253 hectáreas en las que había todo por hacer, el municipio efectuó el llamado a licitación para desagües cloacales, provisión y redistribución de agua y ejecución de una red vial de unos 34.000 metros cuadrados. Con el paso de los meses y en algunos casos de años, se fueron concretando el inicio de estas obras que eran fundamentales para la instalación de las empresas.

“Al comenzar las obras en 1975 no sabíamos cuándo ni cómo íbamos a concretar la infraestructura básica. Ahora podemos mostrar con orgullo que los trabajos están prácticamente terminados. A los datos me remito: la instalación de redes internas de agua corriente y cloacas está en un 100%; los

desagües pluviales, en un 90%; el pavimento en un 60%. En cuanto a la electricidad, la Empresa de Agua y Energía Eléctrica se ha comprometido a tender la red primaria con capacidad para 13.000 kw, trabajos que ya han comenzado. También se ha pensado en el servicio telefónico. Como resultado de gestiones efectuadas ante la Cooperativa Telefónica de Batán, se prevé la provisión inicial de 50 líneas” (Jorge Fernández Correa, gerente a cargo de las obras, La Capital, 13/9/1978)

Imagen 7: Obras de nivelación del terreno en el Parque Industrial



Fuente: Diario La Capital, 4/10/1978

Además de las obras de infraestructura, se inició la venta de los terrenos que para el año 1978 alcanzaban a veintiséis en total adquiridos por dieciocho empresas de las cuales trece eran marplatenses y el resto de distintos partidos del Gran Buenos Aires. Entre las mismas, seis pertenecían a la rama metalúrgica, luego había cuatro químicas, tres textiles, dos alimenticias, una maderera, una electrónica y una de minerales no ferrosos. Lo llamativo era que ninguna de ellas había iniciado la construcción de sus plantas en el Parque Industrial. (*Diario La Capital*, 13/9/1978).

La Comisión Municipal del Parque Industrial era la encargada de gestionar estas ventas y arrendamientos. El precio de venta de los lotes se determinaba sumando el valor de plaza de la tierra al valor estimado de las mejoras a introducirse, tomando como base el 1 de enero del año en curso, más un recargo de 25% sobre esos valores. La cifra por metro cuadrado se

actualizaba a la fecha de cada venta utilizando los valores de Capital Federal. En cuanto a los arrendamientos, se estipulaba que el precio sería igual al 8% anual del precio de venta del lote que se alquilaba más el valor de las mejoras introducidas. Las formas de pago podían ser al contado (20% al momento de la posesión y el saldo al escriturar con un 10% de descuento sobre el total); por permuta (entregando a la Municipalidad inmuebles propiedad del comprador en el partido de General Pueyrredon) y a plazos (mediante el pago del 25% en el momento de la posesión y el saldo en 20 semestres) (*Diario La Capital*, 10/8/1976)

Imagen 8: Obras de infraestructura en el Parque Industrial

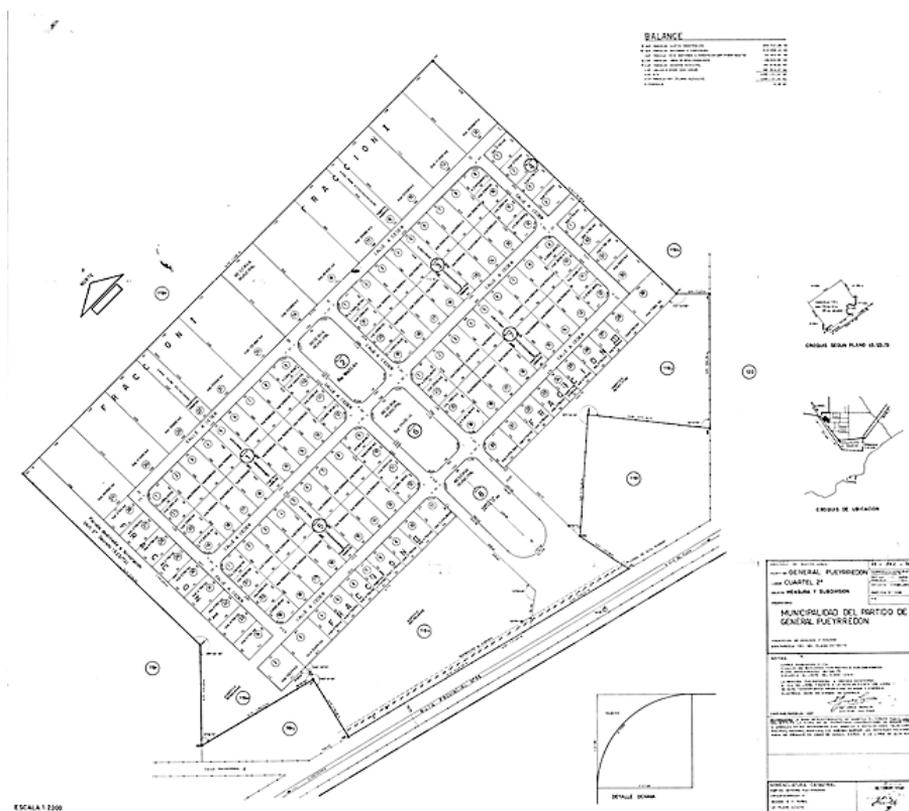


Fuente: Diario La Capital, 4/10/1978

A partir de 1976 se comenzaron a vender los lotes. Una nota del diario *La Capital* del 27 de agosto de ese año, daba cuenta de ello con la escrituración de dos fracciones de tierra. La primera de ellas correspondía a un terreno de 5.000 metros cuadrados de la parcela 8, quinta 5, comprados por De Chapa Todo SACIFI, industria metalúrgica dedicada a la fabricación de autopartes y accesorios. La segunda empresa era La Ciudad Feliz SRL, vinculada al sector de productos químicos y que elaboraría detergentes, desodorantes, ceras y desengrasantes. La misma adquirió un lote de 2.900 metros cuadrados en la parcela 10, quinta 5. A estas dos se sumaba, la escritura de un dominio de 10.000 metros cuadrados (parcelas 2 y 3, quinta 7) adquiridos por la firma de

Edelmiro Busto dedicada a la fabricación de pantalones, camperas, tapados y confecciones en general.

Imagen 9: Plano del Parque Industrial del año 1975.



En la imagen se puede observar la subdivisión en tres fracciones y cada una de ellas en parcelas de distintas superficies.

Fuente: Administración del Parque Industrial Mar del Plata.

En los años venideros se siguieron vendiendo lotes, pero nunca se radicaron las empresas. Al parecer, muchos compradores vieron una oportunidad de negocio inmobiliario comprando parcelas sin fines productivos para venderlos a empresarios interesados. Esto generó un abandono de terrenos sin ningún tipo de actividad productiva y una nula radicación de empresas. Este problema fue solucionado con la modificación de la ordenanza municipal vinculada al dominio y administración de las parcelas industriales,

estableciendo la necesidad de acreditación de determinados requisitos en forma previa a la escrituración de los terrenos (Consoli et. al., 2009)

Para inicios de los años 1980 y con el retorno de la democracia, la radicación de empresas ya era una realidad.

“Son siete las empresas radicadas en la zona, a saber, Argenbel S.A.; Carpintería de Aluminio Marplatense; Tacomar (caucho y plásticos); Rabini (elaboración de miel); Frigorífico de Conservación de Papas y Hortalizas; Maquinas Modernas (metalúrgica) y Madera Marplatense. Trece firmas se encuentran desarrollando la ejecución de obra de los respectivos proyectos, en tanto otras 6 iniciaron los trabajos y los han paralizado, quedando 44 empresas adquirentes que no construyeron plantas hasta el momento. En total de los 120 lotes existentes en el predio fueron vendidos 99 a 70 firmas, restando por ubicar 21 terrenos.

Dentro del Parque Industrial, hay en existencia solares de 2.900, 3.750, 5.000 y 20.000 metros cuadrados que al ser adquiridos son entregados con pavimento, agua, desagües pluviales, cloacas y electricidad en línea de alta tensión. El precio de venta vigente hasta el 31 de marzo, es de 138.000 pesos por metro cuadrado, actualizándose ese valor trimestralmente. La mecánica de la compra se inicia cuando la firma solicita la adquisición a la Comuna, mostrando a la vez el proyecto que se piensa concretar en el predio, el que posteriormente queda a consideración de la Comisión del Parque Industrial para determinar su factibilidad. Dicho ente está conformado por representantes comunales, de la UCIP, de la Dirección de Industria de la Provincia y de los adquirentes del PI” (La Capital, 12/3/1983)

La primera empresa que se radicó en el Parque fue Argenbel S.A. Desde finales del año 1979 comenzó la construcción de la planta elaboradora y procesadora de pescado, fileteado y harina que fue inaugurada en abril de 1980. No sorprende que la primera radicación en el Parque Industrial provenga de la industria pesquera, un sector muy vinculado a la economía marplatense que por aquellos años se encontraba en desarrollo y expansión. Argenbel S.A. era una empresa de capitales argentinos y belgas creada en el año 1954. Recordamos que de aquel país habían llegado los primeros pescadores de altura que trabajaron en el puerto marplatense. La empresa quebró en 1985. En esos mismos terrenos se instaló, en el año 2015, la fábrica de alfajores Havanna, un icono de la ciudad.

Imagen 10. Obras de inicio de la construcción de Argenbel S.A.



La empresa se ubicó sobre un terreno de 6.000 metros cuadrados. La nueva planta industrial fue construida mediante la utilización de paneles premoldeados, una novedad para la época.

Fuente: Fototeca Diario La Capital

El año 1980 se gestó el cambio de nombre para el Parque. Por ordenanza 4741, pasó a llamarse “Parque Industrial General Manuel Savio”. En aquel momento bajo la dictadura militar, gobernaba la ciudad Mario Russak y en su discurso del 24 de octubre de ese año, afirmaba:

“hemos entendido que se requería de un nombre con dimensión que encuadrase dentro del espíritu de grandeza que mueve esta gestión y así surgió por derecho propio el nombre del general de división Manuel N. Savio, personalidad en la que han confluído la voluntad, que es fundamento de todas las reglas del deber humano y la imaginación que, cuando es robusta, engrandece por sí misma los acontecimientos”. (Diario La Capital, 25/10/1980).

La ceremonia estuvo presidida por el general de Brigada Ibérico Saint Jean (a cargo de la gobernación de la provincia de Buenos Aires) y contó con la presencia de la viuda de Savio, Alicia Dorrego y sus hijas.

Imagen 11. Descubrimiento de la placa con el nuevo nombre del Parque



Momento en que la viuda de Savio, Alicia Dorrego junto al general Gallino descubren la placa con el nuevo nombre del Parque.

Fuente: Fototeca Diario La Capital

Imagen 12. Colocación del cartel que indicaba la nueva denominación del Parque Industrial.

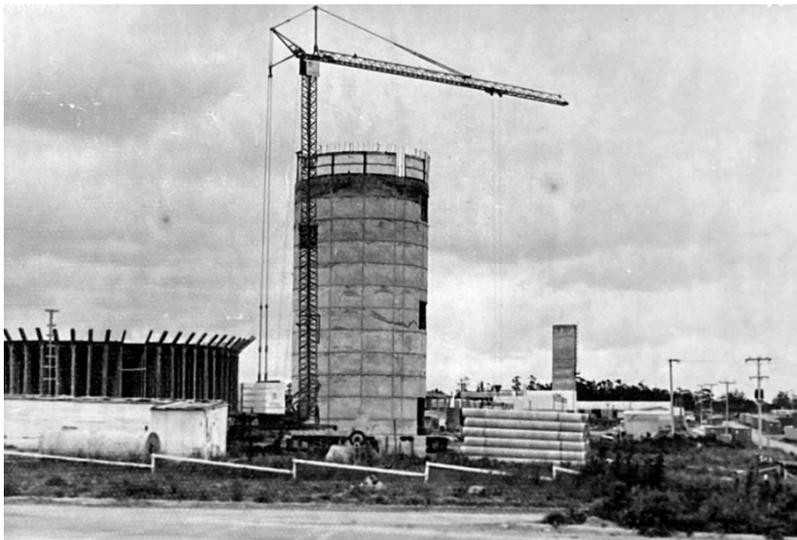


Ubicado en la entrada al Parque, en la parte inferior se transcribía una frase del general Savio: "Asegurar el trabajo de nuestros hombres es controlar nuestra economía (1942)".

Fuente: Fototeca Diario La Capital

Además del cambio de nombre, en este año se construyó el tanque de agua con una capacidad de 1.000.000 de litros que fue inaugurado el 9 de julio de 1981. El agua se extraía mediante la acción de cinco bombas succionadoras que trabajaban programadamente, garantizando el abastecimiento permanente de agua al parque.

Imagen 13. Construcción de la Torre Tanque para abastecer de agua al Parque Industrial.



Fuente: Fototeca Diario La Capital

Si bien Argenbel S.A. fue la pionera en la construcción de su sede en el Parque, CAM (Carpintería de Aluminio Marplatense) fue la primera empresa que desarrolló su actividad allí. Dedicada a la fabricación de carpintería metálica y cerramientos en aluminio natural y color, acero inoxidable, producía desde puertas y ventanas hasta portones corredizos y estructuras arquitectónicas más complejas. Su producción contaba con un proceso de anodizado que otorgaba resistencia al material ante el ataque del salitre marino, muy común en esta zona.

Otras de las empresas que se radicó tempranamente fue Metalúrgica Bonano S.A. fabricante de carrocerías para cargas generales, furgones, térmicas para pescado y productos alimenticios para carnes y derivados, volcadoras y contenedores. Roberto Bonano, uno de sus fundadores, relata los inicios de la fábrica:

“Empezamos con la fibra de vidrio, estudiamos, yo algo de material compuesto había visto en la Facultad de Ingeniería. El problema era que tenía que ser

plano, que era lo más difícil. La primera matriz la hicimos de cemento después le pusimos una capa de yeso y arriba la laca y sobre eso pintamos. Hicimos una matriz con (pintura) Shelco y fibra de vidrio de 13 metros por 2,50. Después siguió la evolución de fabricación de eso. Fuimos haciendo unas cuantas matrices pero ¿que hicimos para hacerlas más planas? Se me ocurrió en un momento comprar vidrio y pusimos varios vidrios juntos y lo hicimos sobre vidrio que venía de 5,50 metros y las hicimos de 15 metros las matrices. Fue creciendo y después vimos que en Europa había algunos lugares que usaban matrices en acero inoxidable. Entonces importamos unas chapas de acero inoxidable, pero también venían en tramos cortos, las soldamos. Tuvimos que aprender a soldar y a pulir el acero inoxidable. Y bueno, hicimos unas cuantas y mientras tanto compramos unas aspersoras para laminar. Una laminadora semi continua porque pasaban los moldes por abajo y después hicimos una evolución que pasaban por ahí abajo y la metíamos en el horno". (Entrevista a Roberto Bonano, 16/10/2024)

Imagen 14. Instalaciones de la empresa Metalúrgica Bonano S.A. en el Parque Industrial



Fuente: Fototeca La Capital, 1993

En ese mismo año, 1980, también se radica Cabrales, una empresa de origen marplatense que contaba con su fábrica de tostado, torrado y molienda de café en la ciudad, pero decide expandirse y construir su planta en el Parque Industrial. Germán Cabrales, uno de los responsables de la empresa en la actualidad, así lo recuerda:

“Cuándo empieza a industrializarse Cabrales es en la época de los '70, la primera fábrica fue en Talcahuano entre Ayolas y Matiotti que actualmente ahí tenemos un taller modelo de máquinas y molinos express. También está nuestra otra planta que está en Ayolas 5832, ahí hacemos toda la parte infusiones, que es una planta también de un buen tamaño y con unos cuantos colaboradores y después estamos en el Parque Industrial donde tenemos todos los procesos del café. Al Parque la llegada fue así, en ese momento el intendente era Ángel Roig, lo consultó a mi padre, que súper contento eligió ese predio. Él decía que le gustaba estar al inicio del Parque, porque en ese momento podría haber elegido cualquiera, tenía todo para elegir, pero él siempre decía: entrando a la derecha tiene que ser el primero. Es una visión excelente si uno lo mira a través del tiempo. Él pudo ver el desarrollo del parque, él era muy abocado a lo que era la industria. La llegada al parque fue por una necesidad. Nosotros éramos conscientes que necesitábamos crecer y para crecer en el mercado, tenías que optimizar tus procesos de producción y tecnológicos y donde estábamos y seguimos estando en Ayolas no podíamos seguir creciendo de una forma ordenada y para ser competitivos tenés que justamente ser muy ordenado y muy eficiente. Cuando llegamos, el Parque eran todos terrenos, era como ver un campo con una entrada. Ahí estaba la visión de un adulto para comprender lo que se iba a venir”. (Entrevista a Germán Cabrales, 23/10/2024)

Imagen 15. Antonio Cabrales y su hijo Antonio visitando las instalaciones en construcción en el Parque Industrial en los años 1980.



Fuente: Gentileza de Germán Cabrales

En los años posteriores se fueron radicando otras empresas como por ejemplo Productos Farmacéuticos Fidex S.R.L. una empresa marplatense surgida en el año 1976 y que para mediados de la década de 1980 estaba radicada en el Parque. Dedicada a la producción de soluciones parentales o sueros, soluciones antisépticas y soluciones para diálisis, la planta estaba construida sobre un lote de 10.000 metros cuadrados poseía, en aquel momento, la tecnología más avanzada. En el año 2009 se fusionó con B. Braun Medical S.A. y ésta última siguió con la producción de insumos vinculados a la medicina y el sector farmacéutico hasta la actualidad.

Pehuamar también se instaló a finales de los años 1980. Era una empresa marplatense de productos de copetín que inició sus actividades en 1965 cuando la familia Serdá comenzó a fabricar papas fritas en Mar del Plata. Oriundos de Pehuajó, dieron el nombre de Pehuamar. Con su establecimiento en el Parque Industrial aumentó su producción para llegar con sus productos no solo a la zona de influencia de la ciudad sino también a distintas provincias del país. En el año 1997 fue adquirida por la empresa Pepsico S.R.L. que funciona actualmente en el Parque.

Imagen 16. Corte de cintas en la inauguración de las instalaciones de la empresa Pehuamar S.A.



En primer plano se puede observar al intendente Mario Russak y al empresario José Serdá, uno de los propietarios de la firma.

Fuente: Fototeca La Capital, 3/11/1992

En el año 1988 se estableció en el Parque la empresa Laboratorios Químicos S.R.L. - GIHON, la segunda de este sector químico y farmacéutico (antes se había radicado Fidex). Uno de los dueños, actual presidente de la Asociación Civil, Alberto Chevalier, recuerda los primeros años:

“Cuando tenía 29 años fundamos una empresa con mi papá y mi hermano. A mi papá, lo sacamos de donde estaban porque producía mucho desarrollo para otros y todos los desarrollos eran de él. Entonces le dije nos vamos a trabajar juntos y así fundamos Gihon Laboratorios Químicos, sin nada, no existía nada. Desde el año 1988 empezamos a tramitar un lote en el Parque Industrial porque ya sabíamos que queríamos venir al parque. Como todos empezamos trabajando en el quincho de la casa de mi papá. Mientras tanto empezamos a construir aquí lo que era la primera plantita que tenía cerca de 70 metros cuadrados. Y de ahí la empresa empezó a crecer, a exportar nuestro producto que es exportable porque las vacunas se hacían en el exterior y el 99% de toda nuestra producción era de exportación. Hoy la empresa tiene cinco mil metros cuadrados” (Entrevista a Alberto Chevalier, 7/8/2024)

Con respecto a los primeros años de la empresa en el Parque Industrial, Chevalier nos indica que a inicios de los años 1990 estaba todo por hacer, había muy pocas empresas radicadas y las obras de infraestructura, en especial el asfalto de las calles, aún no se habían concluido:

“El Parque Industrial no tenía nada que ver con lo que se ve hoy. Era campo, pero cuando uno lo miraba, veía como un páramo con algunas empresas, pero además sin o con poca infraestructura. Estaba Bonano que hoy sigue estando, había una empresa que hacía carrocías, pero había tres o cuatro. Habría menos de 10, algunos de los accesos estaban asfaltados, pero todo lo que estaba alrededor de la entrada principal, que es la calle 6, era calle de tierra, por lo tanto, teníamos algunos problemas. Cuando venían los camiones a descargar, si llovía mucho no podían entrar porque se quedaban encajados. Sí teníamos la red de gas y la red de cloacas que un poco después se amplió, pero hasta que se asfaltó todo pasaron algunos años”. (Entrevista a Alberto Chevalier, 7/8/2024)

La década de los '90 marca la llegada de nuevas empresas de distintos sectores al Parque. Una de ellas fue Pharmamerican, dedicada a la fabricación de productos botánicos de uso farmacéutico y de laboratorio. Manuel Ignacio Mesa, uno de los fundadores, recuerda que se instalaron en un laboratorio que nunca se había habilitado en el Parque. Recordemos que hasta esos años, muchas empresas habían recibido los lotes para establecerse allí pero luego no se afincaron, ello generaba que hubiera muchos pedidos para radicarse pero que no se concretaban debido a estas irregularidades.

“Nosotros llegamos al parque en el año 1993, 1994, ya cumplimos 30 años. Cuando llegamos al parque nos instalamos en un laboratorio que no se había habilitado muy chiquito que había hecho un farmacéutico de Mar del Plata que iba a instalar una pequeña producción de medicamentos. Era muy chico. Lo abandonó y luego se generó una fábrica de pastas que duró poco. Era un lugar muy abandonado. Entonces nos juntamos con mi socio, Jorge Manfredi, que también trabajaba en un proyecto de hierbas aromáticas y medicinales. Bueno, trasladamos la producción, empezamos a envasar, a fraccionar todo lo que es hierbas aromáticas medicinales en este laboratorio muy chiquitito que había, eran 300 metros cuadrados y ahí fue una primera experiencia donde empezamos a desembarcar acá en el parque. Era más campo que parque digamos, había muchos terrenos vacíos y pocas empresas. También había empresas grandes como Pehuamar o Bonano pero nosotros éramos los más chiquititos. Ahí arrancó el proyecto de instalarse y fuimos una de las primeras farmacéuticas” (Entrevista a Manuel Ignacio Mesa, 5/12/2024)

Con el paso de los años se fueron instalando varias empresas hasta llegar a más de veinte en 1996, momento en el que cerramos esta primera etapa de constitución del Parque.

Imagen 17. Vista aérea del Parque Industrial a finales de la década de 1980.



En la foto se pueden observar las instalaciones de las empresas pioneras radicadas.

Fuente: Archivo Parque Industrial

En referencia a la gestión y administración del Parque, la misma estaba a cargo de la Oficina de Administración del Parque Industrial MdP que dependía directamente del intendente de turno. La administración cambió en 1996 a través de la formación de un Consorcio de Administración conformado por quien fuera designado por el poder ejecutivo municipal y los copropietarios del Parque Industrial General Savio de Mar del Plata (P.I.M.). Este Consorcio estaba integrado por una Asamblea de Copropietarios, un Consejo de Administración y un Administrador (Ordenanza 10.411/96 con modificaciones 16.694/2005).

La Asamblea de Copropietarios estaba formada por los titulares de dominio de los predios o parcelas integrantes del Parque Industrial.

El Consejo de Administración estaba integrado por un miembro designado por el Departamento Ejecutivo Municipal y diez representantes de los propietarios radicados en el Parque Industrial, de los cuales ocho eran titulares y los dos restantes, suplentes. Los miembros de este Consejo duraban dos años en sus funciones, debiendo renovarse en mitades anualmente.

Por su parte el Administrador era designado y removido por el Consejo de Administración siendo su función la de apoyar y llevar a cabo todas aquellas acciones y gestiones recibidas del Consejo de Administración.

Las funciones de este Consejo eran:

- Proponer anualmente planes y acciones tendientes al desarrollo integral y equilibrado del P.I.M.
- Realizar los trabajos necesarios para una adecuada conservación y mejoramiento de la forestación preservadora del P.I.M.
- Realizar las tareas de mantenimiento y mejoras de las áreas comunes.
- Explotar y/o dar en concesión, de acuerdo al régimen establecido por el municipio, las áreas destinadas a servicios comunes.
- Llevar a cabo todas aquellas acciones tendientes a promover las actividades y ventajas industriales del Parque, como así también gestionar la radicación de industrias en el lugar. A tal fin se conformará un Ente de Promoción que contemple la participación de los integrantes del Consorcio y entidades gremiales y empresarias.

El primer Consejo de Administración del Consorcio del Parque Industrial General Savio estuvo formado por:

Presidente: Leonardo LACOBARA (Explorer S.A.)

Vicepresidente: Elias VALERIANO (Supermercado Toledo)

Secretario: Marcelo LÓPEZ (Municipalidad de General Pueyrredon)

Prosecretario: Horacio DINEZZIO (Polímeros MdP SRL)

Tesorera: Rosa CAGEAO (Bordatex S.A.)

Protesorero: Jorge MANFREDI (Lab. Pharmamerican SRL)

Vocales:

José SERDÁ (Pehuamar S.A.)

Daniel BONANO (Metalúrgica Bonano S.A.)

Juan SANZA (Prod. Farm. Fidex S.A.)

Carlos GIORDANO ETCHEGOYEN (Cabrales S.A.)

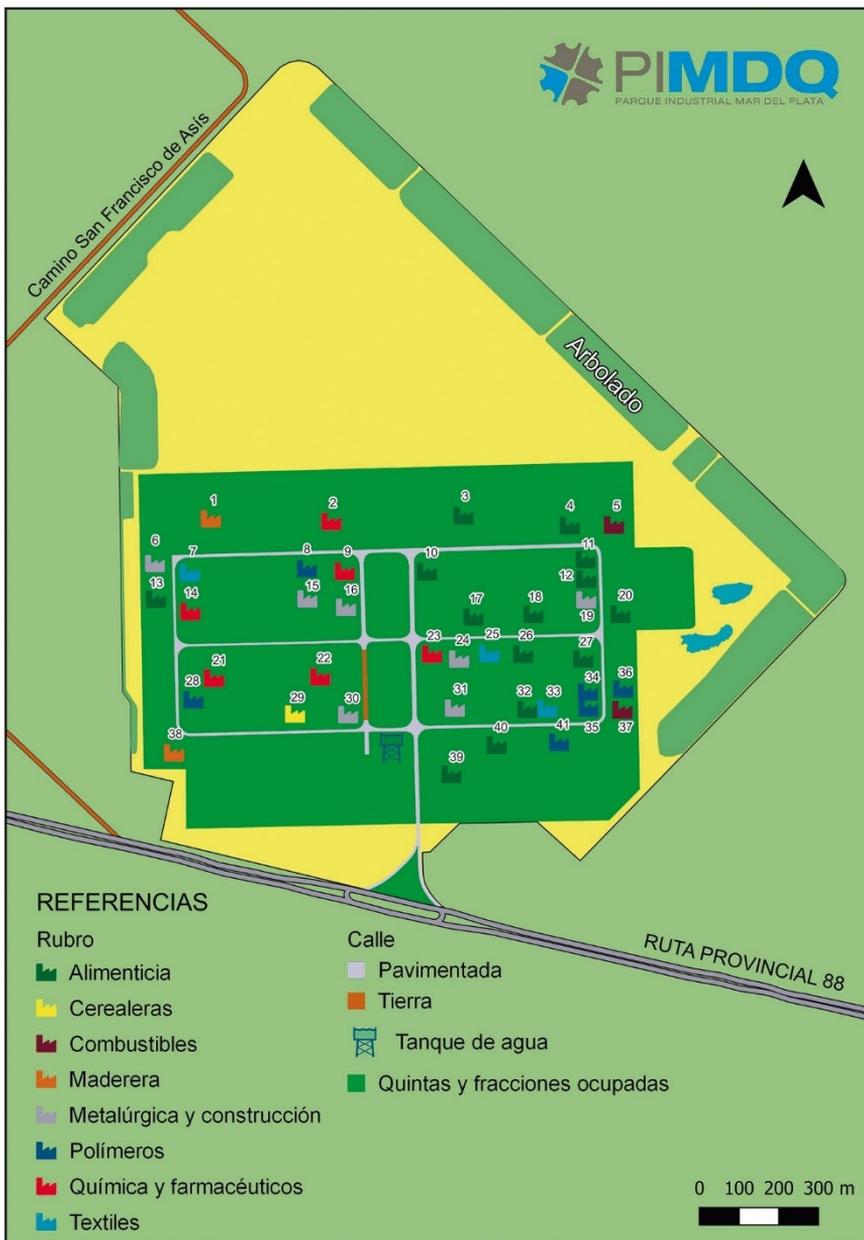
Pablo FRONTINI (Sambucetti Jorge)

Eduardo MENDIETA (Ardari S.A.)

Francisco NUCETE (Nucete Francisco y otr.)⁴

⁴ Información extraída del Acta número 1 del Consejo de Administración, Mar del Plata, 11/6/1996

Mapa 3: Empresas radicadas en el Parque Industrial en 1996



Fuente: elaboración propia en base a "Folleto de promoción del Parque Industrial General Manuel Savio, Mar del Plata, 1996"

Tabla 6: Referencia mapa 3 empresas radicadas en el Parque Industrial 1996

ID	Empresa	ID	Empresa
1	Mayoral Juan B.	22	Fidex S.A.
2	Químicos Essiod S.R.L.	23	Laboratorios Pharmamerican S.R.L.
3	Supermercado Toledo S.A.	24	Comaco S.R.L.
4	Compalmar S.A.C.I.F.	25	Bordatex S.A.
5	MGR S.A.	26	Molinos Seijo Hnos. S.A.
6	Enriquens Néstor	27	Terramare S.R.L.
7	Textil Debar S.R.L.	28	Horacio Siringo
8	Bionat S.A.	29	Agro Total
9	Laboratorios Químicos S.R.L.	30	Carpintería Aluminio Marplatense (CAM)
10	Vegetales S.A.	31	Melograno Eduardo e Hijos S.R.L.
11	Sa Zu Ti S.R.L.	32	Ardan S.A.
12	Lagoinha S.A.	33	Hugo Santiago e H. S.A.
13	Cultivos S.A.	34	Explorar S.A.
14	Establecimiento Marvi S.R.L.	35	Bandeplast S.R.L.
15	Metalúrgica Bonano S.A.	36	Premix S.R.L. (Menna)
16	SDF S.R.L.	37	Sambucetti Jorge
17	Proa S.A.	38	Alejandro José Garcia y Cia. S.R.L.
18	Teramal S.A.	39	Cabrales S.A.
19	Officenter	40	Nucete Jimena, Francisco Manuel
20	Pehuamar	41	Polimeros Mar del Plata S.R.L.
21	Norgreen S.A.		

CAPÍTULO 4: Crecimiento e instalación de nuevas empresas en el Parque (1996 - 2016)

En enero de 1996 y bajo la intendencia de Elio Aprile, la Secretaría de Producción de la Municipalidad de General Pueyrredón publicó un *Manual de Radicación Industrial*. En una parte del mismo nos encontramos con datos sobre la infraestructura del Parque en aquel momento:

- energía eléctrica: con subestación transformadora de 33/132 kv 2x5 MVA para distribución de red trifásica de media tensión
- gas natural: conectado al gasoducto Tandil - Mar del Plata, cámara de regulación con presión de distribución a red interna 10 kg/cm²
- red cloacal: sistema interno conectado a Red troncal sobre ruta provincial n. 88 y vinculada al sistema de la tercera cloaca máxima
- pavimento: calles inferiores con hormigón de 20 cm de espesor en calles colectoras de 10,5 mts. y en calles secundarias de 7 mts.
- sistema telefónico: suministrado por la Cooperativa Telefónica de Batán
- transportes: la Empresa Batán realiza recorridos regulares entre Batán y Mar del Plata, ingresando en el Parque Industrial

Principales exenciones municipales: Tasa de Alumbrado, Limpieza y Conservación de la Vía Pública, Tasa por Seguridad e Higiene, Tasa por Habilitación de Comercios e Industrias, Derechos de Construcción, Tasa por Inspección de Seguridad e Higiene, Derechos de Oficina, Derechos por Publicidad. Se contará con siete años de exenciones de las mismas.

(Manual de Radicación Industrial, Secretaría de Producción, Municipalidad del Partido de General Pueyrredon, Mar del Plata, enero de 1996)

Como se puede observar en este listado, el Parque contaba con todos los servicios y la infraestructura para poder funcionar en forma correcta. Habían pasado 20 años desde aquellos movimientos de tierra que preparaban la llegada de las empresas. Mucho se había especulado sobre el éxito del Parque, si era posible que creciera y se desarrollará a pesar de los vaivenes político-económicos que había vivido.

“Estamos dispuestos a convertir este Parque Industrial en un enorme generador de riqueza que produzca niveles de excelencia, lograr competitividad y capacidad exportadora”. (La Capital, 3/9/1996)

Con estas palabras, el intendente Aprile celebraba el Día de la Industria, y así comenzaba una etapa de reconversión del Parque que duraría más de una década.

Para 1997, había 41 empresas radicadas y distribuidas de la siguiente manera: un 47% eran del rubro alimentarias, un 16,5% químico-farmacéuticas, un 14,75% polímeros, un 5,9% madereras, un 5,75% metalúrgica/construcción, un 4,85% combustible y con menor porcentaje, cerealeras y textiles.

Tabla 7. Empresas radicadas en el Parque Industrial en el año 1997.

Nombre de la empresa	Sector
Pehuamar S.A.	Alimenticia
Nucete S.A.	
Toledo Hnos.	
Cabrales S.C.A.	
Teramal S.A.	
Terramare S.A.	
Sa Zu Ti S.R.L.	
Vegetales Frenc	
Proa	
Molinos Seijo Hnos.	
Ardan	
Compalmar	
Cultivos S.A.	
Lagoinha	

Establecimiento Marvi	Químico-farmacéuticas
Laboratorios Químicos S.R.L.	
Norgreen	
Prod. Farm. Fidex S.A.	
Pharmamerican S.H.	
Químicos Essiod	
Bionat	Polímeros
Bonano S.R.L.	
Horacio Siringo	
Explorer	
Bandeplast	
Polímeros MdP	
Premix	
Juan Mayoral	Maderera
Alejandro García y Cia.	
García Longhi Raul Hnos.	
SDF	Metalúrgica/ construcción
Officenter	
C.A.M. S.A.	
COMACO	
Nestor Enriquens	
MGR S.A.	Combustible
Jorge Sambucetti	

Agro total	Cerealeras
Textil Debar	Textiles
Bordatex	
Hugo Santiago e Hijos	

Elaboración propia (La Capital, 3/8/1997 y Parque Industrial Municipal General Manuel Savio, Mar del Plata)

Esta reconversión también se vería en una medida importante para destacar: la municipalidad recurrió a instancias judiciales para desalojar firmas que habían accedido a los lotes, pero no habían realizado ningún tipo de inversión. Esto había sido una práctica bastante común y constante en estas primeras décadas del Parque por lo que el ordenamiento del mismo fue una política iniciada en estos años y que se intensificó en la primera década del siglo XXI.

“Había muchos lotes vacíos porque se habían entregado y muchas empresas no habían cumplido con los proyectos. Había pocos disponibles para que el municipio pudiera entregar. Existían más o menos 17 juicios de esos lotes que fueron entregados, pero no había habido desarrollo. Lo fuimos resolviendo, pero fue bastante complejo porque eran situaciones judiciales con empresas inhibidas, cada uno era un caso particular”. (Entrevista a Sebastián Prats, 5/9/2024)

El fin de siglo trajo nuevos aires, en especial vinculado a la llegada de empresas y al ordenamiento del mismo. La relación entre la Municipalidad y el Consorcio del Parque parecía funcionar, se pensaban en nuevos proyectos en conjunto y en el rol decisivo de la Secretaría de Producción de la Municipalidad en la articulación de los mismos. El responsable de la misma, Darío Socrate, lo remarcaba en una nota a La Capital:

“El trabajo conjunto entre los empresarios del Parque y la Municipalidad está dando buenos resultados. Tenemos ocho proyectos en carpeta y hay dos empresas que están presentando intenciones de radicación, aparte de los más de veinte proyectos que ya están aprobados, entre los que se cuentan ampliaciones, traslados y nuevas radicaciones. La secretaria es la encargada de recibir estas soluciones para lo que se requiere la presentación de un buen proyecto de inversión que tenga sustentabilidad porque el objetivo es radicar industrias que permitan el despegue económico”. (La Capital, 14/7/1998)

No obstante los nuevos proyectos que se vislumbraban, el Parque seguía contando con deficiencias en su infraestructura, especialmente en referencia a la iluminación, seguridad, señalización interna y sobre la ruta. Obras que tardaron varios años en concluirse.

Uno de los grandes problemas al que se enfrentaban estas gestiones era el depósito de autos y camionetas secuestrados por la Municipalidad y que no habían sido reclamadas por sus dueños. Se trataba de unas cinco hectáreas del Parque en la que había más de 3000 vehículos abandonados en un estado de deterioro extremo. En el año 2008, se debatió este tema en el Concejo Deliberante a través de un proyecto de ordenanza.

“Con esta medida, la Municipalidad pretende desembarazarse de un verdadero dolor de cabeza y recuperar un espacio vital para el desarrollo del Parque Industrial, cuyo crecimiento está obstaculizado por la imposibilidad de disponer del predio que es utilizado como depósito”. (La Capital, 10/9/2008)

Finalmente, la chatarra acumulada en el Parque fue compactada y retirada del lugar como “cubos de chatarra” en el año 2011. En ese momento la municipalidad firmó un contrato con la empresa Ingeniería Ambiental S.A. que fue elegida a través de un proceso de licitación para realizar la compactación y remoción como chatarra de los vehículos que se localizaban dentro del predio:

Todos estos rodados permanecen en poder del municipio debido a que fueron secuestrados a lo largo de los últimos 20 años en el marco de operativos de tránsito, sin que fueran reclamados por sus propietarios” (La Capital, 6/9/2011).

Imagen 18. Vista aérea del Parque Industrial en el año 2007



Se puede observar el aumento de empresas funcionando en el predio y al fondo, los terrenos ocupados por los vehículos secuestrados por la Municipalidad.

Fuente: Gentileza de la Asociación Civil del Parque Industrial, año 2007

Con el inicio del nuevo siglo, el parque cambió su nombre. Por ordenanza municipal número 15.790 del año 2003 se llamó *Parque Industrial y Tecnológico General Savio de Mar del Plata (PITMAR)*. En el artículo 5to. de dicha ordenanza se establecen las misiones y funciones del Parque adoptadas según las recomendaciones de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) y de la Asociación Internacional de Parques Científicos y Tecnológicos (IASP):

- Fomentar el desarrollo económico nacional, acelerando el desarrollo industrial regional.
- Promover una más rápida reindustrialización regional y por ende del país.
- Facilitar la infraestructura y los servicios para la radicación en el Parque de empresas industriales tradicionales y empresas de tecnología avanzada.
- Aumentar el volumen de empleo local, regional y nacional, duradero y calificado.

- Lograr una distribución regional más equilibrada del empleo y la producción y, en consecuencia, un crecimiento regional más equilibrado.
- Promover cambios estructurales en la producción y el empleo, especialmente su diversificación.
- Ser un instrumento para la creación de nuevas oportunidades de empleo especializado e investigador.
- Capacitar recursos humanos (mano de obra) a todo nivel, y aumentar su productividad.
- Ocupar mano de obra intensiva, preferentemente de la región.
- Incrementar en mayor proporción el producto bruto local y regional, teniendo en especial consideración las pautas y recomendaciones establecidas por el MERCOSUR para la región.
- Atraer inversiones privadas, tanto nacionales como extranjeras.
- Promover la creación y el desarrollo de micro, pequeñas y medianas industrias nacionales.
- Mejorar la calidad de los productos y aumentar la productividad y competitividad local y regional.
- Promover el comercio local y regional, luego el nacional.
- Generar exportaciones.
- Sustituir importaciones.
- Producir elementos que constituyen insumos para diversas industrias localizadas en la región y en el país.
- Producir el menor impacto ambiental conforme a los términos previstos en la Ley Provincial No 11.459.
- Promover la cooperación interempresarial.
- Incrementar la riqueza de la comunidad, promoviendo la cultura de la calidad y de la innovación tecnológica, de la productividad, de la competitividad y de la higiene y seguridad industrial, de las empresas e instituciones generadoras del saber, instaladas en el Parque o asociadas a él.
- Promover la aplicación de nuevas tecnologías (innovadoras) en el sector productor de bienes y de servicios, público y privado.

- Aportar y promover la transferencia de tecnología, desde las universidades y los centros de investigación, desarrollo e innovación tecnológica (I+D+i), tanto públicos como privados, hacia el sector industrial.
- Propiciar nuevos mecanismos de vinculación universidad-empresa. Generar flujo de conocimiento y tecnología entre las universidades, las instituciones de I+D+i, las industrias/empresas y los mercados (nacionales e internacionales).
- Ofrecer programas de ayuda a la incubación y creación de empresas innovadoras y de rápido crecimiento basadas en el conocimiento.
- Potenciar las actividades académicas de todas las universidades que se integren al presente proyecto.
- Aportar al desarrollo de una cultura emprendedora, a la creación de empresas "spin-off" universitarias y a la creación de empresas innovadoras de base tecnológica (EIBT).
- Constituirse en un nodo concentrador de empresas innovadoras, y según lo dispuesto por la Ordenanza no 14.206 de creación del "Plan Municipal de Gestión Tecnológica" (PLAGETEC), que en su Anexo IV, Instrumentos de fomento del desarrollo económico local y regional, punto 3.5.b) establece la "ampliación y puesta en valor de 100 hectáreas, destinando específicamente 10 (diez) de ellas a empresas innovadoras (parcelas de 1500 m²)".
- Encuadrar sus actividades dentro de lo normado por la "Federación Bonaerense de Parques Científicos y Tecnológicos" (FBPCyT) y por la "Asociación de Incubadoras, Parques y Polos Tecnológicos" (AIPyPT) de la República Argentina.
- Impulsar la integración de un sistema de ciencia, tecnología y empresa, en el marco del "Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva" de la Nación y de los programas específicos de la "Comisión de Investigaciones Científicas" (CIC) de la Provincia de Buenos Aires.⁵

Este cambio de nombre traía consigo nuevos aires y planes a futuro. El solo hecho de estrechar vínculos con instituciones científicas nacionales y provinciales indica que se buscaba impulsar el desarrollo económico, tecnológico e industrial en la región, promoviendo la integración entre

⁵ Información extraída de la Ordenanza 15.790 del 16/4/2004.

diferentes sectores productivos, instituciones académicas y centros de investigación. Asimismo, el énfasis puesto en la sostenibilidad y responsabilidad social destaca como un elemento de avanzada en las posibilidades que el Parque ofrecía.

En comparación con períodos anteriores, para esta fecha los indicadores de crecimiento eran positivos. Por ejemplo, entre los años 2004 y 2007 se radicaron 21 empresas, siendo el rubro alimenticio el que más inversiones atrajo. Del total, 11 correspondían a este sector, que era seguido por 3 metalúrgicas, 2 del plástico, 2 de la construcción, 1 de la gráfica y 1 de la química. Esa curva de radicaciones volvía a ser positiva después de unos años: 4 se esas inversiones se dieron en 2004, 8 en 2005 y 9 en 2006.

El proceso de radicación de nuevas empresas más la expansión de las ya instaladas provocó que el Parque conociera un período de crecimiento sostenido en la primera década del siglo XXI. El grado de desarrollo de las empresas permitía *“que sus proyecciones excedan los límites zonales teniendo para algunas el mercado externo una representación de más del cincuenta por ciento de su producción total”*. (Consoli, A. et al., 2009)

Si bien la cantidad de empresas en el Parque varía en los distintos años, algunas se radicaron y al poco tiempo se fueron y otras, las más antiguas, comenzaron a expandirse adquiriendo nuevos terrenos o reutilizando instalaciones y estructuras abandonadas. A modo de ejemplo, durante el año 2004, Cabrales amplió su área de logística y construyó un depósito en el sector que antes utilizaba para distintas líneas de producción; Laboratorios Químicos Ghion construyó nuevos galpones y Químicos Ession realizó obras de ampliación que incluían nuevos laboratorios. Por otra parte, la pesquera Santa María del Mar rehabilitó una vieja planta desaparecida tras una quiebra y Técnicos Asociados SRL aprovechó las bases de una vieja planta dedicada a la producción de miel para crear sus nuevas instalaciones (*La Capital*, 1/10/2004)

Con la liberación del predio ocupado por vehículos abandonados, se empezó a proyectar la ampliación del Parque anexando una superficie de unas 100 hectáreas. Desde hacía unos años, el Municipio había logrado el apoyo de la Nación y de la Provincia para obtener un financiamiento de 30 millones de pesos. A ello se sumó en el año 2012 la toma de un crédito del Ejecutivo Municipal (aprobado por el Concejo Deliberante) de 20 millones de pesos del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) para iniciar las obras de ampliación en el 2013.

“La obra tiene un presupuesto de 59 millones de pesos, de los cuales 47 millones estarán dedicados a dotar de infraestructura a un área de 27 hectáreas y los 12 millones restantes a realizar tareas de pavimentación” (*La Capital*, 21/12/2012)

En ese momento, según un informe de la Secretaría de Desarrollo Productivo de la Municipalidad, el Parque contaba con 94 hectáreas de parcelas industriales, 7 hectáreas de reservas municipales, una superficie vial de 7 hectáreas y otra destinada a forestación de 57 hectáreas. La primera etapa de ampliación respondía a 30 hectáreas con posibilidad a futuro de ampliar hasta 99 hectáreas. Las empresas que funcionaban en el Parque eran 58, empleaban a 4.500 trabajadores y se distribuían de la siguiente manera:

- Alimenticias: 24
- Metalmecánica: 10
- Química - farmacéutica: 9
- Polímeros: 9
- Maderera: 3
- Textil: 1
- Gráfica: 1
- Combustible: 1

(Información extraída del *Diario La Capital*, 1/7/2013)

Tabla 8. Empresas radicadas en el Parque Industrial entre 1996 y 2016

Empresa	Inicio	Sector	Productos que elabora
Fo-Ex S.R.L.	1997	Polímeros	Fabricación de productos plásticos en formas básicas y artículos de plástico
Naika S.A.	1997	Cerealeras	Clasificación de granos
Quimicos Essiod S.A.	1997	Químico y farmacéutico	Fabricación de materias químicas orgánicas básicas n.c.p.
Berlín Fernando Lucas	1998	Maderera	Tratamiento de la madera
Química Industrial Kubo S.A.	1998	Químico y farmacéutico	Fabricación y fraccionamiento de productos químicos

Solana S.R.L.	1998	Metalúrgica y Construcción	Fabricación de productos metálicos para uso estructural
Pepsico Snacks Argentina S.A.	1998	Alimenticios	Elaboración de productos alimenticios n.c.p.
Frigorífico Tournedo S.A.	1998	Alimenticios	Procesamiento de carne de ganado bovino
MDQ Química Garvey S.A.	2001	Químico y farmacéutico	Fabricación de productos químicos n.c.p.
Omegasur S.A.	2001	Alimenticios	Fabricación de aceites, grasas, harinas y productos a base de pescados
Santa María del Mar S.R.L.	2002	Alimenticios	Elaboración de productos de mar, crustáceos y productos marinos
Catesur S.A.	2004	Alimenticios	Elaboración de productos de mar, crustáceos y productos marinos
Qm Equipment S.A.	2005	Metalúrgica y Construcción	Fabricación de maquinaria para la explotación de minas y canteras y para obras de construcción
Comercial Inal 2005 S.A.	2006	Alimenticios	Elaboración de productos de mar, crustáceos y productos marinos
Coppens S.A.	2007	Metalúrgica y Construcción	Fabricación de calefactores y termotanques
Qm Cryogenic S.A.	2007	Metalúrgica y Construcción	Fabricación de tanques, depósitos y recipientes de metal
Arquímica S.R.L.	2008	Químico y farmacéutico	Fabricación de productos químicos
Delpack S.R.L.	2008	Alimenticios	Elaboración de productos alimenticios n.c.p
Khal Group S.A.	2008	Metalúrgica y Construcción	Fabricación de equipo de control de procesos industriales
Beniplast S.A.	2010	Polímeros	Fabricación de envases plásticos

Indaba S.A.	2011	Alimenticios	Procesamiento de su carne, elaboración de subproductos cárnicos n.c.p.
Grupo Maraye S.A.	2011	Polímeros	Recuperación de materiales y desechos no metálicos
Politub SRL	2011	Polímeros	Fabricación de productos plásticos en formas básicas y artículos de plástico n.c.p.
Wanchese Argentina S.A.	2011	Alimenticios	Elaboración, procesamiento y fraccionamiento de pescados y mariscos
Coomarpes LTDA	2012	Polímeros	Fabricación de envases plásticos
Miguel Pio Uriburu	2012	Alimenticios	Elaboración de productos alimenticios n.c.p.)
Copetraf LTDA	2013	Metalúrgica y Construcción	Fabricación de motores, generadores y transformadores eléctricos
Maralum	2013	Metalúrgica y Construcción	Fabricación de productos metálicos de uso estructural
Surano S.A.	2013	Alimenticios	Elaboración de rebozados y comidas a base de pescado, pollo, verduras, quesos, cerdo
Havanna S.A.	2014	Alimenticios	Elaboración de alfajores, galletitas y bizcochos
Abreu S.A.	2015	Metalúrgica y Construcción	Fabricación de maquinaria para la elaboración de alimentos, bebidas y tabaco
Embalajes marplatenses srl	2015	Alimenticios	Fabricación de artículos de papel y cartón n.c.p
Electroterma Mar del Plata S.R.L.	2015	Metalúrgica y Construcción	Fabricación de equipos de aire acondicionado
Hesparren S.R.L	2016	Metalúrgica y Construcción	Fabricación de placas de cuarzo

Fuente: Elaboración propia sobre la base de información suministrada por la Asociación Civil Administradora del Parque Industrial de General Pueyrredon

Un dato interesante a tener en cuenta es lo sucedido en el año 2013 cuando por ordenanza n° 21.356 se imponían a las calles 4 y 6 del Parque Industrial los nombres de dos ingenieros: la calle 4 pasó a nombrarse “Ingeniero Julio Esteban Sanguinetti” y la calle 6 “Ingeniero Luis Alberto Huergo”. El primero había sido parte de la historia del Parque ya que fue uno de los ideólogos del mismo y director del proyecto. Por su parte el reconocimiento a Huergo fue por ser el primer ingeniero de la Argentina.

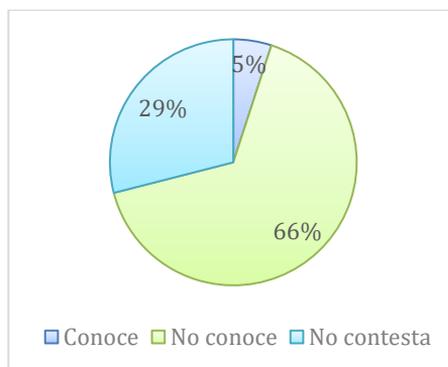
Además de comenzar a señalar algunas arterias del Parque con nombres propios, también ese año se presentó una encuesta realizada por la Escuela de Ciencias de la Comunicación de la Universidad FASTA. Allí, y cercano al 40 aniversario de la fundación del Parque, es interesante observar el poco conocimiento que tenían los vecinos y vecinas de la ciudad sobre la existencia del mismo, su fundación y las industrias establecidas.

La muestra estaba constituida por 326 personas habitantes de diversos barrios de la ciudad y ofrecía los siguientes datos:

Gráfico 3. Existencia del Parque



Gráfico 4. Fecha de fundación del Parque



Fuente: Elaboración propia sobre la base de la información suministrada por Diario La Capital, 29/9/2013

Gráfico 5. Ubicación del Parque

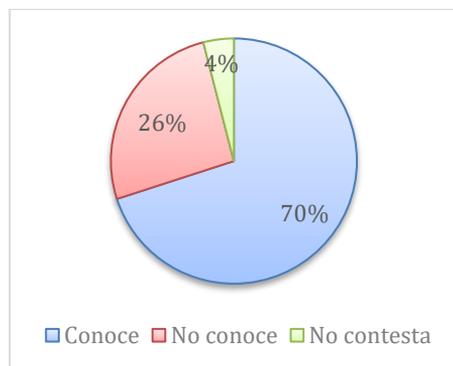
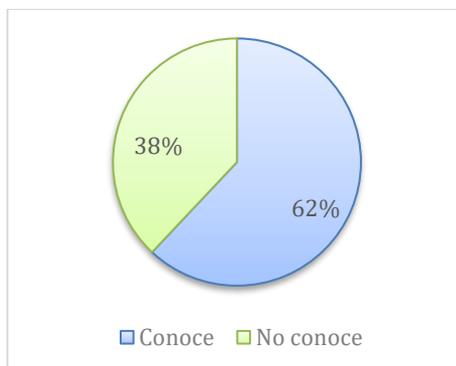


Gráfico 6. Conocimiento industrias del Parque



Fuente: Elaboración propia sobre la base de la información suministrada por Diario La Capital, 29/9/2013

Gráfico 7. Visita al Parque



Fuente: Elaboración propia sobre la base de la información suministrada por Diario La Capital, 29/9/2013

Estos datos nos indican que la población de la ciudad de Mar del Plata tenía muy poco conocimiento sobre el Parque, sus orígenes, las empresas que ahí funcionaban y su desvinculación con el mismo. No se lo consideraba como una parte importante de la ciudad casi cuarenta años después de su fundación. Evidentemente, faltaban aceitar algunos engranajes para que la relación entre el Parque y los/as vecinos/as de Mar del Plata fuera más fluida y enriquecedora.

Uno de los primeros pasos para la reconstrucción de este vínculo fue el cambio en la administración del Parque: se pasó de Consorcio a Asociación Civil en el año 2016. En el anexo 1 de la ordenanza 22796 se indicaba:

“En base a las previsiones del Art.10 de la Ley 13.744 se constituye con carácter de persona jurídica sin fines de lucro la Asociación Civil Administradora del Parque Industrial de General Pueyrredon, cuya denominación legal será la misma, integrada por el Municipio de General Pueyrredón y por los titulares de dominio de cada una de las parcelas que lo componen. La asociación civil se mantendrá vigente mientras exista el Parque Industrial”.

Esta última estaba constituida por una Asamblea de Socios, una Comisión Directiva de nueve miembros (uno representando a la Municipalidad y los ocho restantes representando a los asociados) y una Comisión Revisora de Cuentas.

La Comisión Directiva está integrada por un presidente, un vicepresidente, un secretario, un tesorero y los vocales titulares y suplentes que ocupan su cargo por un período de dos años. Las facultades y obligaciones de esta comisión son:

- a. Administrar el Parque Industrial.
- b. Contratar y despedir al Personal del Parque Industrial de General Pueyrredon.
- c. Resolver siendo ello posible, toda divergencia entre los propietarios y ocupantes de los predios.
- d. Convocar a las Asambleas de Asociados, suscribiendo las convocatorias con firma del Presidente y Secretario.
- e. Redactar el Orden del Día de las Asambleas
Rendir cuenta de la gestión en forma anual a la Asamblea de Asociados
- f. Ejecutar las resoluciones de la Asamblea de Asociados e interpretar y hacer cumplir el presente Estatuto de la Asociación del Parque Industrial de General Pueyrredon.
- g. Llevar un Registro de Asociados, inquilinos u ocupantes de las parcelas, consignando sus nombres y apellidos, razón social y domicilios legales, debiendo registrar en él todo cambio que al respecto se produjere.
- h. Verificar las infracciones al presente estatuto y a las resoluciones que dicte la Asamblea, procediendo conforme a sus propias atribuciones, pudiendo aplicar las medidas disciplinarias previstas en el presente Estatuto.

- i. Atender los reclamos de los Asociados los que se harán constar en un Libro Especial a tal efecto.
- j. Celebrar las contrataciones necesarias a los fines de la correcta administración del Parque.
- k. Contratar seguro contra incendio y responsabilidad civil contra terceros".⁶

La primera Comisión Directiva de la Asociación Civil Administradora del Parque Industrial de General Pueyrredon (2016 - 2020) estaba formada de la siguiente manera:

Presidente: Manuel Ignacio MESA (Pharmamerican S.R.L.)

Vicepresidente: Juan Ignacio ILLA (Havanna S.A.)

Secretario: Daniel Francisco DE SANTA EDUVIJES (Del Pack S.R.L.)

Tesorero: José Antonio ABREU (Abreu S.A.)

Vocales Titulares:

Carlos Roberto KAHL (Khal Group S.A.)

Marcelo Daniel GUISCARDO (QM Equipment S.A.)

Franklin Ezequiel LLAN DE ROSOS (Norgreen S.A.)

Eugenio DE LUNARDO (B. Braun Medical S.A.)

Ricardo DE ROSA (Secretario de Desarrollo Productivo de la Municipalidad de General Pueyrredon)

Vocales Suplentes:

Mariano GAGEY (Cabrales S.A.)

Melisa PINCIROLI (Coppens S.A.)

Gustavo Alejandro GRISPO (Coppens S.A.)

Germán KUBO (Industrial Kubo S.A.)

Revisores De Cuentas Titulares:

María Alejandra VILLARREAL (Ernesto Oscar Muñoz e Hijo, S.R.L.)

Rodrigo Nicolás DAVID (Avice S.A.)

⁶ Artículo 20 del Estatuto de la Asociación Civil Administradora del Parque Industrial de General Pueyrredon.

Rodrigo SUAREZ (Surano S.A.)

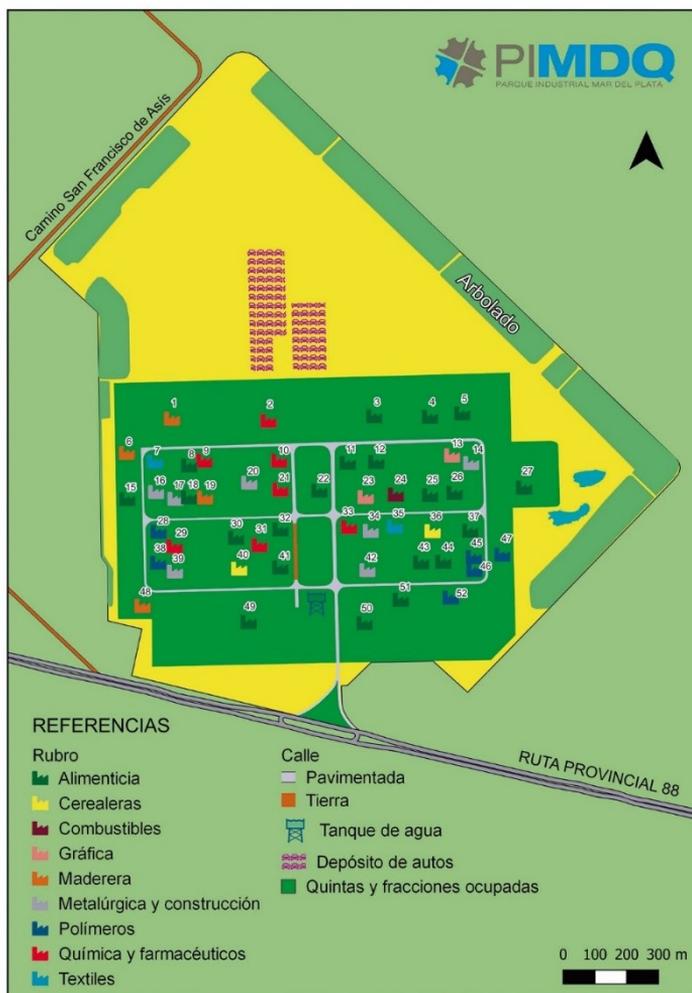
Revisores De Cuentas Suplentes:

Luciano Agustín BECCARINI (Pepsico de Argentina S.R.L.)

Hilda Beatriz TORNACUE (Gráfica Magenta S.R.L.)

Marcos David FERNANDEZ (Milton S.A.)

Mapa 4. Distribución de las empresas clasificadas por rubro (Parque Industrial Mar del Plata, 2006)



Elaboración propia sobre la base de *Suplemento 31 Aniversario del PIM* (20-11-2006, Diario La Capital) y fotografías aéreas del PIM (2007).

Referencias: Empresas activas en el año 2006

ID	Empresa	ID	Empresa
1	Mayoral Juan B.	27	Pepsico de Argentina S.R.L.
2	Químicos Essiod S.A.	28	Zepolarg
3	Supermercado Toledo S.A.	29	Norgreen S.A.
4	Catesur S.A.	30	Frigorífico Tournedo S.A.
5	Argen Pesca S.A.	31	Fidex S.A.
6	Jorge Rubén Aciar	32	Maremil S.A.
7	Textil Debar S.R.L.	33	Laboratorios Pharmamerican S.R.L.
8	Comercial Inal 2005 S.A.	34	Comaco S.R.L.
9	Pinturas 328 S.R.L.	35	Bordatex S.A.
10	Laboratorios Químicos S.R.L.	36	Mar del Plata Harinas S.A.
11	Santa María del Mar S.R.L.	37	Terramare S.R.L.
12	Patuto Hnos.	38	Horacio Siringo
13	Flexo Atlantic S.A.	39	QM Equipment S.A.
14	Técnicos y Asociados S.A.	40	Naika S.A.
15	Pueyrredon Plug System S.R.L.	41	Canadian Nutrition S.A.

16	Aluve S.A.	42	Eduardo Melograno e Hijos S.R.L.
17	Solana S.R.L.	43	Kimpa S.A.
18	Agustín Mattera	44	Latin Am. Surf Corp. S.A.
19	Ufi Technique S.R.L.	45	Explorar S.A.
20	Metalúrgica Bonano S.A.	46	Bandeplast S.A.
21	Química Industrial Kubo S.A.	47	Premix S.R.L.
22	Ecología y Naturaleza S.A.	48	Alejandro José García y Cía. S.R.L.
23	Gráfica Magenta S.R.L.	49	FRISAC S.A.
24	Recomb S.A.	50	Cabrales S.A.
25	Teramal S.A.	51	Nucete
26	Omega Sur S.A.	52	Polímeros MDP S.R.L.

CAPÍTULO 5

Consolidación del Parque Industrial hasta la actualidad (2016 - 2024).

A mediados del año 2017, se dio a conocer un informe realizado por la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad Nacional de Mar del Plata en el que se detallan las necesidades de infraestructura y servicios del Parque Industrial. (Mauro, L.; Liseras, N y Graña, F., 2017) De las 73 empresas activas, 54 operaban y 19 aún no estaban instaladas en el mismo. Asimismo, se identificaron 13 empresas sin actividad. La encuesta fue respondida por 64 empresas.

Las mayores demandas de las empresas aún no radicadas eran la falta de agua, asfalto y electricidad, un centro de primeros auxilios y un sistema contra incendios. Por su parte, las empresas activas en el predio señalaron la necesidad de un centro de primeros auxilios, luminarias y sistema contra incendio, la señalización de las calles y señales viales y un estacionamiento para camiones.

Con respecto a la caracterización de las empresas propietarias de lotes, el informe indicaba que el 73% de las mismas eran familiares, es decir que la propiedad y conducción de las mismas estaba en manos de una misma familia. Por otro lado, el 84% no pertenecía a un grupo económico y solo un 14% contaba con participación accionaria de capital extranjero. Dentro de las mismas, un 57% tenía más del 90% de acciones en manos de extranjeros, un 29% menos del 10%, y 14% poseía capitales extranjeros en su composición accionaria.

Al momento de la encuesta, el total de empresas contabilizaba un total de 3.545 personas, de las cuales 2.844 trabajaban en el Parque Industrial. Si bien el 54% de las empresas operaban en un solo turno, había firmas que operaban hasta en cuatro turnos. Ello implicaba un flujo de personas de forma permanente.

Asimismo, se buscó conocer las estrategias y necesidades de las empresas en relación con el medio ambiente. De las empresas encuestadas ninguna utilizaba energías renovables e incluso un 56% no planeaba tampoco hacerlo en el futuro. En el caso de las empresas ya instaladas, el porcentaje de firmas que no pensaba utilizar energías renovables era aún mayor (63%), mientras que en el caso de las que estaban fuera del Parque Industrial, se reducía a un 39%.

Otro de los apartados de la encuesta tenía como objetivo conocer las estrategias de las empresas en relación con la seguridad frente a incendios

y accidentes. Así, el 87% de las empresas poseía una red contra incendios, el 5% estaba en proceso de incorporar y el 6% no lo tenía. Con respecto a la seguridad en el manejo de sustancias peligrosas, el 43% sí lo hacía entre las que se destacan: los productos químicos (22%), los combustibles y lubricantes (15%), la pintura (10%), el amoníaco (10%). Dentro de la categoría “otros” (19%) aparecen elementos tales como: como cartón, compuestos orgánicos, diluyentes, herbicidas y fungicidas, resinas, y gas.

Por último, uno de los temas abordados en la encuesta era el del servicio de transporte. En primer lugar, algunas de las empresas ya instaladas (11%) contaban con un servicio propio de transporte para sus empleados. En cuanto a las firmas que no contaban con ese servicio, el 63% de los empresarios consideraba que debía pedirse un cambio de recorrido para que los colectivos ingresen y recorran la totalidad del predio.

En consecuencia, nos encontramos con un Parque que estaba creciendo aceleradamente pero que por cuestiones de infraestructura no permitía, por ejemplo, la llegada de nuevas radicaciones. Era el momento de proyectar a futuro, estableciendo prioridades y acciones para que la expansión del mismo fuera una realidad.

En el mes de febrero de 2018 se inició la segunda etapa de ampliación del Parque Industrial que constaba de 9.350 mt² de hormigón y cordón cuneta, representando unas nueve cuerdas. Estas obras fueron realizadas a través del Fondo de Infraestructura Municipal y su fin era otorgar operatividad al Parque. (*La Capital*, 1/2/2018)

Como resultado de la colaboración entre el Parque Industrial y la Universidad Nacional de Mar del Plata, se buscó desde el año 2016 obtener información sobre indicadores de la actividad del Parque tanto económica, social de impacto o de necesidades futuras. Así, en el 2019 se publicó un informe que realizaba un estudio global de las empresas radicadas en el Parque. Los datos principales que arrojó este trabajo basado en el relevamiento de 34 empresas eran:

- *“Más de un tercio de las empresas pertenecen a la rama Alimenticia (pesquera y no pesquera), un 29% a Químicos, caucho y plástico, e igual porcentaje al complejo metalmecánico.*
- *Cerca de un 40% de las empresas son pequeñas, un 30% microempresas y el 30% restante medianas.*
- *En el 74% de las empresas la conducción y propiedad están en manos de integrantes de una misma familia.*
- *Un 24% de las empresas pertenecen a un grupo económico y en más del 91% de las empresas el capital accionario es en su totalidad de propiedad nacional.*

- *El 41% de las empresas exportó en los últimos 12 meses. El medio elegido para llegar a mercados externos es principalmente el transporte marítimo, seguido del terrestre.*
- *Respecto de los países a los cuales se exporta, se observa un fuerte predominio de los destinos geográficamente cercanos. Así, el principal destino de exportación es el Mercosur, seguido de América Latina y el Caribe.*
- *En la mayoría de los casos, se trata de firmas que tienen presencia continua en el mercado internacional, ya que el 79% afirma que exporta en forma periódica.*
- *El principal problema identificado por las empresas es la alta participación de los impuestos en el costo final del producto, seguido por el aumento de costos directos de producción que deriva en una disminución de la rentabilidad de las empresas, y los elevados costos financieros.*
- *Por último, respecto de las perspectivas de los empresarios sobre la evolución futura de la cantidad de ocupados y las ventas de las empresas, se observa una tendencia moderadamente optimista. El 50% espera aumentar el nivel de empleo y el 53% que se mantengan constantes las ventas” (Graña, F. et.al., 2019: 5-7)*

En conclusión, el análisis de las empresas demostraba una fuerte concentración en sectores clave como el alimenticio, químico y metalmecánico, predominando las pequeñas y microempresas con una marcada gestión familiar. A nivel internacional, las exportaciones estaban orientadas principalmente a mercados regionales cercanos, con una mayoría de empresas exportando de manera periódica. Sin embargo, las compañías enfrentaban desafíos significativos, como la elevada carga impositiva, el incremento en los costos de producción y financieros, que afectaban su rentabilidad. A pesar de estas dificultades, las perspectivas empresariales eran moderadamente optimistas, con expectativas de crecimiento en empleo y estabilidad en las ventas, lo que reflejaba un panorama resiliente, pero con áreas clave que requerían atención para fomentar la competitividad y sostenibilidad del sector.

En sintonía con lo expuesto, una de las grandes expectativas del Parque era y es la exportación de los productos. Para ello se realizó un Informe sobre las oportunidades globales para los sectores exportadores del Parque Industrial de Mar del Plata (Facultad de Ciencias Económicas y Sociales, UNMdP, 1998) que evidencia el potencial competitivo y las áreas de mejora de este conglomerado industrial. Se destaca una balanza comercial

superavitaria, impulsada principalmente por las exportaciones del sector alimenticio, y una participación relevante de mercados internacionales como América Latina, América del Norte y Europa Occidental. Sin embargo, persisten desafíos relacionados con la falta de infraestructura y servicios empresariales adecuados, así como la necesidad de políticas activas para potenciar la internacionalización. El estudio propone estrategias específicas para cada sector, enfocándose en consolidar mercados, alcanzar nuevos destinos y desarrollar oportunidades en regiones inexploradas. Además, se identifica la importancia de establecer un plan de internacionalización colaborativo para maximizar el impacto económico del Parque. Con estas medidas, se vislumbra un camino hacia un crecimiento sostenible y una mayor inserción a nivel internacional, fortaleciendo la competitividad de las empresas del Parque Industrial de Mar del Plata.

Pasados casi ocho años de estos informes, nos encontramos con un Parque casi completo pero que aún tiene pedidos de radicación por resolver, con necesidades de infraestructura urgentes y que no se han cubierto en su totalidad, con problemas de ingreso y egreso como también con la falta de transporte público que comunique el Parque con Mar del Plata y con Batán, desde donde provienen la mayoría de los trabajadores. Se han dado muchos pasos para solucionar estos problemas, queda mucho por seguir trabajando. El diálogo permanente entre los empresarios del Parque y la Municipalidad hace que se busquen soluciones. La creación del Consorcio, en un primer momento, y de la Asociación Civil después, permitió la vinculación de las empresas y la idea de trabajar en conjunto para generar una voz común que dialogara con los distintos gobiernos municipales. Asimismo, la división en comisiones de trabajo en la Asociación representa un espacio de articulación entre empresas, para trabajar en la resolución de problemáticas comunes. Estas son:

- Seguridad, Higiene y Medio Ambiente: tiene por objetivo dar seguimiento al Plan de Seguridad e Higiene Integral del Parque, promoviendo y colaborando en la ejecución de las acciones preventivas y correctivas, acompañando a referentes de Seguridad e Higiene de las empresas. Una de sus principales líneas de trabajo actual es la implementación de las primeras acciones del Plan de Contingencias del PIMDQ.
- Recursos Humanos: En este espacio los referentes de RRHH de las distintas empresas del PIMDQ comparten buenas prácticas, experiencias, intercambian información, y abordan inquietudes en común, con la finalidad de encontrar respuestas y crear conjuntamente soluciones a las distintas situaciones que se

presentan habitualmente en torno al mundo del trabajo y a las relaciones laborales propias del sector.

- **Sostenibilidad, Vinculación e Innovación:** Conformada con el objetivo de acompañar el proceso de transición hacia la sostenibilidad (económica, social y ambiental) de todas las empresas del PIMDQ a través de la innovación y vinculación. Se propone un espacio colaborativo que propicie el intercambio de experiencias y conocimientos para potenciar acciones tendientes a la sostenibilidad, en articulación con instituciones locales y regionales, que busquen potenciar el desarrollo socio productivo.
- **Compras y logística.** Siendo su intención la de facilitar a las empresas del Parque Industrial la resolución de cuestiones logísticas o de provisión se posee un registro de proveedores con el fin de facilitar a las empresas del Parque Industrial Mar del Plata – Batán, un listado actualizado de proveedores locales y regionales.⁷

Imagen 19: Vista aérea del Parque Industrial Mar del Plata, enero 2025



Fuente: Imagen obtenida por dron del equipo del proyecto PDTs
“El parque de la ciudad. Aproximaciones a la historia del Parque Industrial Mar del Plata-
Batán y su impacto en la comunidad marplatense”

Para cerrar, compartimos las voces de algunos protagonistas que hemos entrevistado a lo largo de este año como también los resultados de una

⁷ Información extraída del sitio: <https://pimdq.com.ar/comisiones/>

encuesta realizada a trabajadores y trabajadoras en el marco del 50 aniversario del Parque.

Con respecto a los testimonios de los empresarios, cada uno de ellos nos contó sus primeros años en el Parque y el desarrollo de cada una de las empresas. Como reflexión final, les preguntamos cómo veían el futuro del Parque, aquí sus testimonios:

“Tenemos mucho para para exportar, para venderle al mundo, para bajar los costos de los argentinos, para tener un país más estable, así que yo veo que en los próximos 50 años y no lo veré y a mí me gusta trabajar por las cosas que no voy a ver (...) eso es lo que yo muchas veces le pido a los políticos, trabajemos por cosas a largo plazo. Yo quiero trabajar con las cosas que van a pasar entre 50 años como alguien hace 50 años, pensó que acá podría haber un parque industrial y hoy le está dando trabajo a 25.000 personas” (Entrevista a Alberto Chevalier)

Imagen 20: Entrevista a Alberto Chevalier



Fuente: Imagen tomada por el equipo del proyecto PDTs “El parque de la ciudad. Aproximaciones a la historia del Parque Industrial Mar del Plata-Batan y su impacto en la comunidad marplatense”, Agosto 2024

“Ahora hay un poco más de infraestructura... tiene que arrancar... los momentos ya son otros. Entonces se están dando los terrenos, se está generando alguna infraestructura en los últimos años que ayudó bastante a que algunas empresas nuevas puedan llegar al Parque Industrial sobretodo las que están en la parte nueva que han podido instalarse pero son empresas

pymes que han salido de la ciudad, para mí esa sería la clave: el seguir sacando industria de la ciudad, por los vecinos Mar del Plata y por el desarrollo de la industria (...) Mar del Plata está teniendo una identidad industrial... Creo que se ha logrado por lo menos hablar de industria en Mar del Plata en estos últimos años, de muchos tipos de industrias y se está saliendo solo de la industria pesquera y el turismo. Creo que por suerte Mar del Plata está viendo que tiene otro potencial de industrias como farmacéutica, química, industria de la energía, del software, tecnológicas, maquinaria, la metalmecánica... esas industrias que por ahí no son tan clásicas de la ciudad creo que tiene un lugar importante y lo está viendo todo el país también y de hecho, por eso están viniendo a Mar del Plata y tenemos que cuidarlo y fomentarlo porque da empleo y empleo de calidad” (Entrevista a Manuel Ignacio Mesa)

Imagen 21: Entrevista a Manuel Ignacio Mesa



Fuente: Imagen tomada por el equipo del proyecto PDS
“El parque de la ciudad. Aproximaciones a la historia del Parque Industrial Mar del Plata-Batan y su impacto en la comunidad marplatense”, Diciembre 2024

“El de Mar del Plata es el cuarto parque industrial a nivel de Argentina. Una ciudad que puede ser atractiva para una industria porque es estratégica, tiene puerto... La industria está evolucionando, vemos al Parque Industrial con un muy buen crecimiento. Yo creo que el 2025 se va a ver ese crecimiento en el parque, sé que la demanda es grande, así que es una cuestión de orden. Es importantísimo el apoyo que nos den para que las industrias que se radican tengan todos los elementos que tengan que tener. Al Parque le falta infraestructura y tenemos que buscar eso, esa deuda pendiente que está, es

importante cubrirla. Tenemos que estar a esa altura y vamos hacia ese camino (...) El parque significa un sentido de pertenencia, pertenecemos al parque industrial, queremos lo que estamos haciendo y nos encanta estar ahí y ser parte de todo ese mundo del parque que ya esa es la realidad. (Entrevista a German Cabrales)

Imagen 22: Entrevista a Germán Cabrales



Fuente: Imagen tomada por el equipo del proyecto PDTs
“El parque de la ciudad. Aproximaciones a la historia del Parque Industrial Mar del Plata-
Batan y su impacto en la comunidad marplatense”, Octubre 2024

“El parque va creciendo, hay unas cuantas empresas, hubo algunas alimenticias que se agregaron y otras más que hacen congelados (...) Después se puso una fábrica de cartón, fábrica de bolsas allá en el fondo, fábrica de vacunas, tenemos acá otra química que es el presidente del parque, estaba la fábrica de baterías (...) Hay lugar, hay alojamiento, hay una ciudad de primer nivel, hay facultades, hay todo, entonces nosotros estamos empujando para que Mar del Plata logre tener más trabajo, siempre trabajamos para eso” (Entrevista a Roberto Bonano)

Imagen 23: Entrevista a Roberto Bonano



Fuente: Imagen tomada por el equipo del proyecto PDTs
“El parque de la ciudad. Aproximaciones a la historia del Parque Industrial Mar del Plata-
Batan y su impacto en la comunidad marplatense”, Octubre 2024

Los testimonios reflejan un sentido profundo de compromiso con el desarrollo industrial, económico y social de Mar del Plata a través de su Parque Industrial. Este espacio, que emerge como un pilar de la transformación económica de la ciudad, se presenta no sólo como un motor de empleo, sino también como un símbolo de pertenencia, esfuerzo colectivo y visión a largo plazo.

Una constante en los relatos es la valoración del trabajo por objetivos que trascienden generaciones. Los entrevistados resaltan la importancia de planificar con una perspectiva de décadas, pensando en el bienestar futuro más allá de los beneficios personales inmediatos. Asimismo, subrayan cómo el Parque Industrial ha evolucionado para diversificar la identidad económica de Mar del Plata. Tradicionalmente asociada con el turismo y la pesca, la

ciudad ha comenzado a destacarse en distintos sectores. Este cambio no solo enriquece el tejido productivo local, sino que también abre nuevas oportunidades laborales de calidad, fortaleciendo a la comunidad local.

Por otro lado, también se evidencian desafíos, como la necesidad de mejorar la infraestructura y fortalecer el apoyo institucional para que el Parque pueda seguir atrayendo inversiones y empresas. En conclusión, los testimonios nos invitan a reflexionar sobre la importancia de apostar por proyectos de largo alcance que beneficien a toda una sociedad, y que logren transformar la identidad de una ciudad para hacerla más diversificada y sostenible.

Por otra parte, desde la comisión de la Asociación Civil que dirige el Parque, se realizó una encuesta a trabajadores y trabajadoras de diversas empresas. La misma proponía conocer ¿qué significa trabajar en una empresa del Parque? y fue contestada por 2490 personas. En líneas generales, la mayoría de las personas que trabajan en alguna empresa del Parque lo consideran un orgullo y un honor. Luego mencionan la gratitud y las oportunidades laborales que les da este tipo de trabajo. En tercer lugar, se destaca el desarrollo personal y profesional y por último se subraya el valor o significado estratégico del Parque.

En conclusión, las respuestas indican una percepción positiva del Parque Industrial, reflejando un alto nivel de orgullo, gratitud y valoración personal hacia el mismo. Términos como "honor", "oportunidad" y "aprendizaje" destacan como conceptos clave, indicando que trabajar allí se asocia con logros personales y profesionales. Por otro lado, muchas respuestas mencionan el aprendizaje y el desarrollo profesional, lo que sugiere que los trabajadores y las trabajadoras perciben sus roles como oportunidades para mejorar sus habilidades y crecer en sus carreras. Por último, y no por ello menos importante, algunas respuestas subrayan el valor estratégico y el impacto del Parque en sus vidas y en la comunidad. Esto indica que los/as encuestados/as no solo valoran su trabajo, sino también el contexto y la historia del lugar.

Para graficar mejor estas respuestas, hemos realizado una nube de palabras que permite identificar rápidamente términos más frecuentes y resume las percepciones generales de los encuestados y las encuestadas.

Imagen 24: Nube de palabras



Fuente: Elaboración propia realizada sobre la base de las respuestas de la encuesta suministrada por la Asociación Civil Administradora del Parque Industrial de General Pueyrredon.

En la actualidad, las empresas radicadas en el Parque son sesenta y ocho, tal como ocurre desde su nacimiento, el sector alimenticio es el que tiene mayor representación, le siguen en importancia el de la metalurgia y construcción y el químico y farmacéutico, los tres suman el 83,7% del total de las empresas. Luego, en menor porcentaje, se encuentran los sectores de polímeros, madereras, cerealeras e informática.

Tabla 9: Empresas radicadas en el Parque Industrial en la actualidad

Sector	Cantidad	%	Nombres
Alimenticio	27	39,70%	Cabrales S.A.
			Catesur S.A.
			Comercial Inal 2005 S.A.
			Delpack S.R.L
			Destilería Kalmar
			Embalajes Marplatenses S.A.
			Frigorífico Tournedo S.A
			Grangy´s S.A.

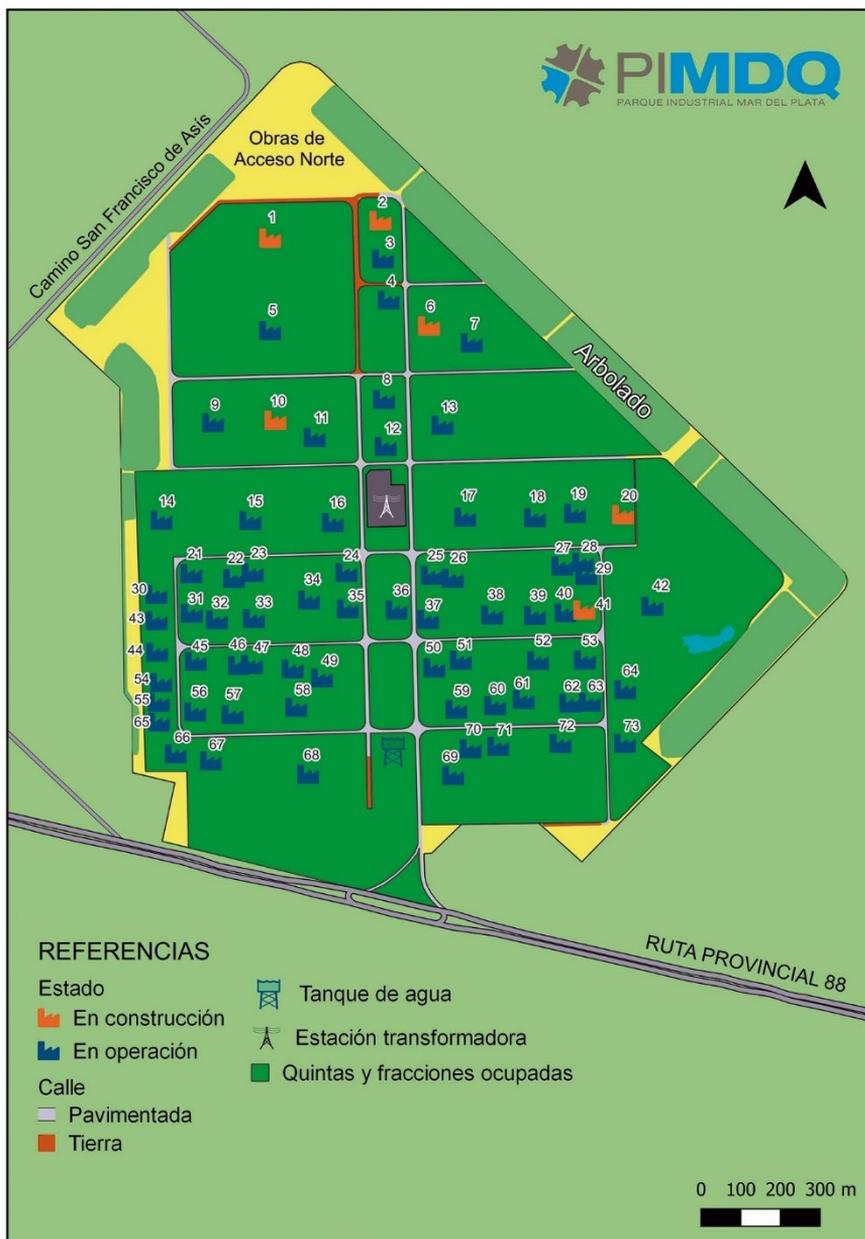
			Havanna S.A
			Indaba S.R.L
			Laboratorios Pharmamerican S.R.L.
			Lamb Weston Alimentos Modernos S.A
			Lucciano's SRL
			Marbella S.A.
			Mar de Messina S.A.
			Milton S.A. – Antares
			Nucete
			Omega Sur S.A.
			Pepsico de Argentina S.R.L.
			Planeta Biscuits S.A.
			Panacity Mdq SRL
			Santa María del Mar SRL
			Supermercado Toledo S.A.
			Surano S.A.
			Teramal S.A.
			Uriburu Miguel Pío
			Wanchese Argentina
Metalúrgica y Construcción	21	30,80%	Abreu
			Comaco S.R.L.
			Copetraf Ltda.
			Coppens S.A
			DF Megafrió S.R.L.
			Del Plata Ingeniería S.A
			Electroterma Mar del Plata S.R.L.

			Fluence Argentina S.A
			GDG Ingeniería S.R.L.
			Hesparren S.R.L.
			IMA Tecmar S.A.
			Kahl Group S.A.
			Maralum
			Melograno Hnos.e Hijos S.R.L.
			Metalúrgica Bonano S.A
			Quiro-med Sacif
			Qm Cryogenic S.A
			Qm Equipment S.A
			Solana S.R.L
			Surgeon car S.A
			YPF Gas S.A.
Químico y farmacéuticos	9	13,20%	B Braun Medical S.A.
			Hd Química S.A.
			H2O Control S.R.L
			Laboratorios Químicos S.R.L – GIHON
			Mdq Química Garvey S.A
			Norgreen S.A.
			Química Industrial Kubo S.A.
			Químicos Essiod S.A.
			Sintecrin S.R.L.
Polímeros	6	8,80%	Aislatermic S.A.
			Beniplast S.A.
			Coomarpes Ltda.

			Fo-Ex S.R.L.
			Grupo Marayé S.R.L.
			Politub S.A.
Madereras	2	3%	Alejandro J. García y Cía.
			Villagra Eduardo Abel
Cerealeras	2	3%	Mar del Plata Harinas S.A.
			Naika S.A.
Informática	1	1,50%	Grupo Núcleo
Total	68	100%	

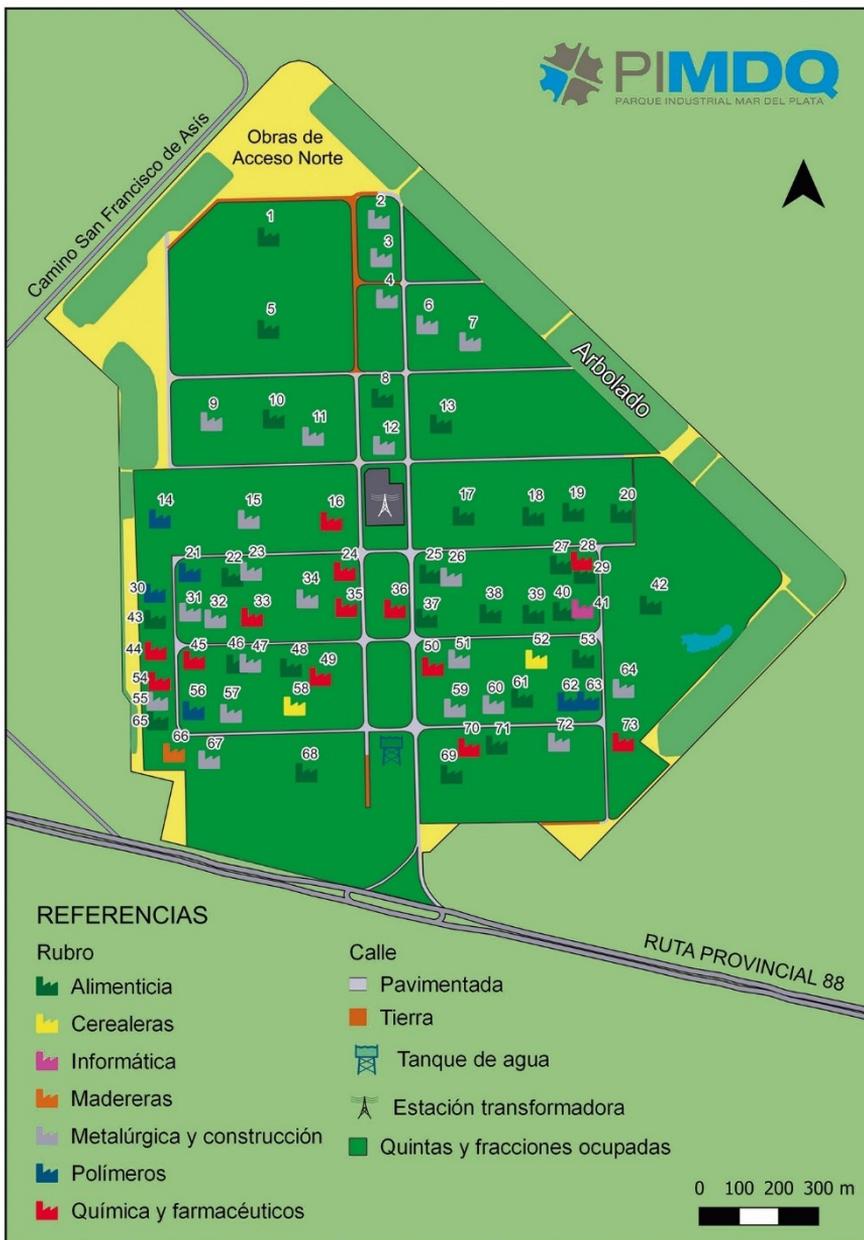
Fuente: Elaboración propia (información extraída del sitio <https://pimdq.com.ar/empresas/>)

Mapa 5. Empresas en operación y en construcción (Parque Industrial Mar del Plata, 2024)



Elaboración propia sobre la base de MGP (s/f), <https://pimdq.com.ar/empresas/> y Google Maps

Mapa 6. Empresas clasificadas por rubro (Parque Industrial Mar del Plata, 2024)



Elaboración propia sobre la base de MGP (s/f).
 Mapa digital. Desarrollo productivo. Parque Industrial,
https://apps1.mardelplata.gob.ar/apps/mapa_digital/mapadigital.php?subrubro=111

Listado de referencias por empresa

ID	Empresa	ID	Empresa
1	Lamb Weston Alimentos Modernos S.A.	38	Panacity MDQ S.R.L.
2	Siempre al Fuego S.A.	39	Teramal S.A.
3	Fluence Argentina S.A.	40	Omega Sur S.A.
4	Del Plata Ingeniería S.A.	41	Grupo Núcleo S.A.
6	Quiromed S.A.	42	Pepsico de Argentina S.R.L.
7	GDG Ingeniería S.R.L.	43	Mar de Messina S.A.
8	Lucciano's / Franchris 2010 S.R.L.	46	Humus Alimentos / Indaba International S.R.L.
9	YPF Gas S.A.	47	QM Cryogenic S.A.
10	Grangy's	48	Frigorífico Tournedo S.A.
11	DF Megafrío S.R.L.	49	B Braun Medical S.A.
12	Abreu S.A.	50	Saint Gottard / Laboratorios Pharmamerican S.R.L.
13	Embalajes Santa Catalina / Embalajes Marplatenses S.A.	51	Comaco S.R.L.
14	Beniplast S.A.	52	Mar del Plata Harinas S.A.
15	Coppens S.A.	53	Marbella S.A.
16	Químicos Essiod S.A.	54	HD Química S.A.

17	Supermercado Toledo S.A.	55	Kahl Group S.A.
18	Catesur S.A.	56	Fo-Ex S.R.L.
19	Antares / Milton S.A.	57-67	QM Equipment S.A.
20	Destilería Kalmar	58	Naika S.A.
21	Grupo Marayé S.R.L.	59	Eduardo Melograno e Hijos S.R.L.
22	Comercial Inal 2005 S.A.	60	IMA Tecmar S.A.
23	Copetraf LTDA.	61	Wanchese Argentina S.R.L.
24-36	Gihon / Laboratorios Químicos S.R.L.	62	Politub S.A.
25	Santa María del Mar S.R.L.	63	Aislatermic S.A.
26	Electroterma Mar del Plata S.R.L.	64	Rocktite / Hesperren S.R.L.
27	Miguel Pío Uriburu	65	Delpack S.R.L.
28-44-45	Norgreen S.A.	66	Alejandro José García y Cía. S.R.L.
29	Planeta Biscuits S.A.	68	Havanna S.A.
30	Coomarpes LTDA.	69	Cabrales S.A.
31	Maralum / Abdul Panaggio y Cía. S.R.L.	70	H2O Control S.R.L.
32	Solana S.R.L.	71	Nucete
33	Sintecrin S.R.L.	72	Surgeon Car S.A.

34	Metalúrgica Bonano S.A.	73	MDQ Química Garvey S.A.
35	Química Industrial Kubo S.A.	74	Mattera Hnos.
37	Grupolar / Surano S.A.	75	Impregnadora del Sur / Villagra Eduardo Abel

Anexo documental

A continuación, presentamos las distintas comisiones que formaron parte del Consejo de Administración del Consorcio del Parque Industrial desde el año 1996 y de la Asociación Civil Administradora del Parque Industrial desde 2016. Al final de este anexo se adjunta el listado de intendentes y comisionados del Partido de General Pueyrredon desde 1975 hasta la actualidad.

Consejo de Administración del Consorcio del Parque Industrial (1996 - 1998)

Presidente: Leonardo LACOBARA (Explorer S.A.)

Vicepresidente: Elias VALERIANO (Supermercado Toledo)

Secretario: Marcelo LÓPEZ (Municipalidad de General Pueyrredon)

Prosecretario: Horacio DINEZZIO (Polímeros MdP SRL)

Tesorera: Rosa CAGEAO (Bordatex S.A.)

Protesorero: Jorge MANFREDI (Lab. Pharmamerican SRL)

Vocales:

José SERDÁ (Pehuamar S.A.)

Daniel BONANO (Metalúrgica Bonano S.A.)

Juan SANZA (Prod. Farm. Fidex S.A.)

Carlos GIORDANO ETCHEGOYEN (Cabrales S.A.)

Pablo FRONTINI (Sambucetti Jorge)

Eduardo MENDIETA (Ardari S.A.)

Francisco NUCETE (Nucete Francisco y otr.)

Consejo de Administración del Consorcio del Parque Industrial (1998 - 1999)

Presidente: Pablo FRONTINI (Sambucetti)

Vicepresidente: Horacio DI NEZZIO (Polímeros Mar del Plata)

Secretario: Darío SOCRATE (Municipalidad de General Pueyrredon)

Prosecretario: Jorge MANFREDI (Laboratorios Pharmamerican S.R.L.)

Tesorero: Carlos GIORDANO ETCHEGOYEN (Cabrales S.A.)

Protesorero: Carlos MORTEO (Agrototal)

Vocales:

Valeriano ELIAS (Supermercado Toledo S.A.)

Graciela VAÑECEK (Empresa SDF)
Juan SANZA (Productos Farmacéuticos Fidex S.A.)
Francisco NUCETE (Nucete Jimena)
Rosa BOYADJIAN (Bordatex S.A.)
Jorge DUCROS (Frisac)
Héctor DOMINGUEZ (Officenter S.R.L.)

Consejo de Administración del Consorcio del Parque Industrial (1999 - 2003)

Presidente: Carlos GIORDANO ETCHEGOYEN (Cabrales S.A.)
Vicepresidente: Jorge MANFREDI (Laboratorios Pharmamerican S.R.L.)
Secretario: Darío SOCRATE (Municipalidad de General Pueyrredon)
Prosecretario: Horacio DI NEZZIO (Polímeros Mar del Plata)
Tesorero: Rosa BOYADJIAN (Bordatex S.A.)
Protesorero: Héctor DOMINGUEZ (Officenter S.R.L.)
Vocales:
Valeriano ELIAS (Supermercado Toledo S.A.)
Juan SANZA (Productos Farmacéuticos Fidex S.A.)
Graciela VAÑECEK (Empresa SDF)
Francisco NUCETE (Nucete Jimena)
Diego MICCELI (Solana S.A.)
Alejandro PATUTO (Patuto Hermanos)
Daniel BONANO (Metalúrgica Bonano S.A.)
Leonardo LACOBARA (Explorer S.A.)

Consejo de Administración del Consorcio del Parque Industrial (2003 - 2005)

Presidente: Carlos GIORDANO ETCHEGOYEN (Cabrales S.A.)
Vicepresidente: Jorge MANFREDI (Laboratorios Pharmamerican S.R.L.)
Secretario: Mariano GONZALEZ (Municipalidad de General Pueyrredon)
Prosecretario: Gabriel SAGGESE (Empresa 328 S.R.L.)
Tesorero: Rosa BOYADJIAN (Bordatex S.A.)
Protesorero: Emilio ORIOLO (Panificados Batan S.A.)
Vocales:
Héctor DOMINGUEZ (Officenter S.R.L.)
Alejandro BERRETA (Supermercado Toledo S.A.)
Juan SANZA (Productos Farmacéuticos Fidex S.A.)
Diego MICCELI (Solana S.A.)
Alejandro Adrián PATUTO (Patuto Hermanos)

Diego PIANELLI (Flex Atlantic S.A.)
Horacio SIRINGO (Fo-Ex S.R.L.)

Consejo de Administración del Consorcio del Parque Industrial (2005 - 2007)

Presidente: Gustavo FOGLIA (Fidex S.A.)
Vicepresidente: Carlos GIORDANO ETCHEGOYEN (Cabrales S.A.)
Secretario: Mariano GONZALEZ (Municipalidad de General Pueyrredon)
Prosecretario: Horacio SIRINGO (Fo-Ex S.R.L.)
Tesorero: Jorge MANFREDI (Laboratorios Pharmamerican S.R.L.)
Protesorero: Alejandro PATUTO (Patuto Hermanos)
Vocales:
Alejandro BERRETA (Supermercado Toledo S.A.)
Daniel CARLINO (Frigorífico Tournedo)
Nestor LACAVE (Químicos Essiod S.A.)
Diego MICCELI (Solana S.A.)
Jorge PIANELLI (Flex Atlantic S.A.)
Gabriel SAGGESE (Empresa 328 S.R.L.)
Ricardo CHEVALIER (Laboratorios Químicos S.R.L.)

Consejo de Administración del Consorcio del Parque Industrial (2007 - 2009)

Presidente: Alejandro PATUTO (Patuto Hermanos)
Vicepresidente: Horacio SIRINGO (Fo-Ex S.R.L.)
Secretario: Mariano GONZALEZ (Municipalidad de General Pueyrredon)
Prosecretario: Claudio NORTMAN (QM Equipment S.A.)
Tesorero: Carlos GIORDANO ETCHEGOYEN (Cabrales S.A.)
Protesorero: Jorge MANFREDI (Laboratorios Pharmamerican S.R.L.)
Vocales titulares:
César CICCHIOTTI (Catesur S.A.)
Marcelo GIORDANO (Supermercado Toledo S.A.)
Nestor LACAVE (Químicos Essiod S.A.)
Hilda TORNACUE (Empresa Gráfica Magenta S.R.L.)
Vocales suplentes:
Lorena CAGEAO (Bordatex S.A.)
Martín VINART (Recomb S.A.)

Consejo de Administración del Consorcio del Parque Industrial (2009 - 2011)

Presidente: Alejandro PATUTO (Patuto Hermanos)

Vicepresidente: Horacio SIRINGO (Fo-Ex S.R.L.)

Secretario: Horacio TETTAMANTI (Municipalidad de General Pueyrredon)

Prosecretario: Marcelo GUISCARDO (QM Equipment S.A.)

Tesorero: Carlos GIORDANO ETCHEGOYEN (Cabrales S.A.)

Protesorero: Jorge MANFREDI (Laboratorios Pharmamerican S.R.L.)

Vocales titulares:

Eugenio DELUNARDO (B. Braun Medical S.A.)

Martín ZABALEGUI (Supermercado Toledo S.A.)

Nestor LACAVE (Químicos Essiod S.A.)

Hilda TORNACUE (Empresa Gráfica Magenta S.R.L.)

Vocales suplentes:

Lorena CAGEAO (Bordatex S.A.)

Martín VINART (Recomb S.A.)

Comisión Directiva de la Asociación Civil Administradora del Parque Industrial de General Pueyrredon (2016 - 2020)

Presidente: Manuel Ignacio MESA (Pharmamerican S.R.L.)

Vicepresidente: Juan Ignacio ILLA (Havanna S.A.)

Secretario: Daniel Francisco DE SANTA EDUVIJES (Del Pack S.R.L.)

Tesorero: José Antonio ABREU (Abreu S.A.)

Vocales titulares:

Carlos Roberto KAHL (Khal Group S.A.)

Marcelo Daniel GUISCARDO (QM Equipment S.A.)

Franklin Ezequiel LLAN DE ROSOS (Norgreen S.A.)

Eugenio DE LUNARDO (B. Braun Medical S.A.)

Ricardo DE ROSA (Secretario de Desarrollo Productivo de la Municipalidad de General Pueyrredon)

Vocales suplentes:

Mariano GAGEY (Cabrales S.A.)

Melisa PINCIROLI (Coppens S.A.)

Gustavo Alejandro GRISPO (Coppens S.A.)

Germán KUBO (Industrial Kubo S.A.)

Revisores de cuentas titulares:

María Alejandra VILLARREAL (Ernesto Oscar Muñoz e Hijo, S.R.L.)

Rodrigo Nicolás DAVID (Avice S.A.)

Rodrigo SUAREZ (Surano S.A.)

Revisores de cuentas suplentes:

Luciano Agustín BECCARINI (Pepsico de Argentina S.R.L.)

Hilda Beatriz TORNACUE (Gráfica Magenta S.R.L.)

Marcos David FERNANDEZ (Milton S.A.)

Comisión Directiva de la Asociación Civil Administradora del Parque Industrial de General Pueyrredon (2021 - 2025)

Presidente: Alberto Antonio CHEVALIER (Laboratorios Químicos S.R.L.)

Vicepresidente: Juan Ignacio ILLA (Havanna S.A.)

Secretario: Daniel Francisco DE SANTA EDUVIJES (Del Pack S.R.L.)

Tesorero: José Antonio ABREU (Abreu S.A.)

Vocales titulares:

Ricardo DE ROSA (MDQ Química Garvey S.A.)

Marcelo Daniel GUISCARDO (QM Equipment S.A.)

Mariano GAGEY (Cabrales S.A.)

Manuel Ignacio MESA (Laboratorios Pharmamerican S.R.L.)

Fernando Gabriel MURO (Municipalidad de General Pueyrredon)

Vocales suplentes:

Melisa PINCIROLI (Coppens S.A.)

Franklin Ezequiel LLAN DE ROSOS (Norgreen S.A.)

Gustavo Alejandro GRISPO (Coppens S.A.)

Martín Esteban GOÑI (Martín Esteban Goñi)

Revisores de cuentas titulares:

Daniel Rodolfo BONANO (Metalúrgica Bonano S.A.)

Rodrigo Nicolás DAVID (Avice S.A.)

Rodrigo SUAREZ (Surano S.A.)

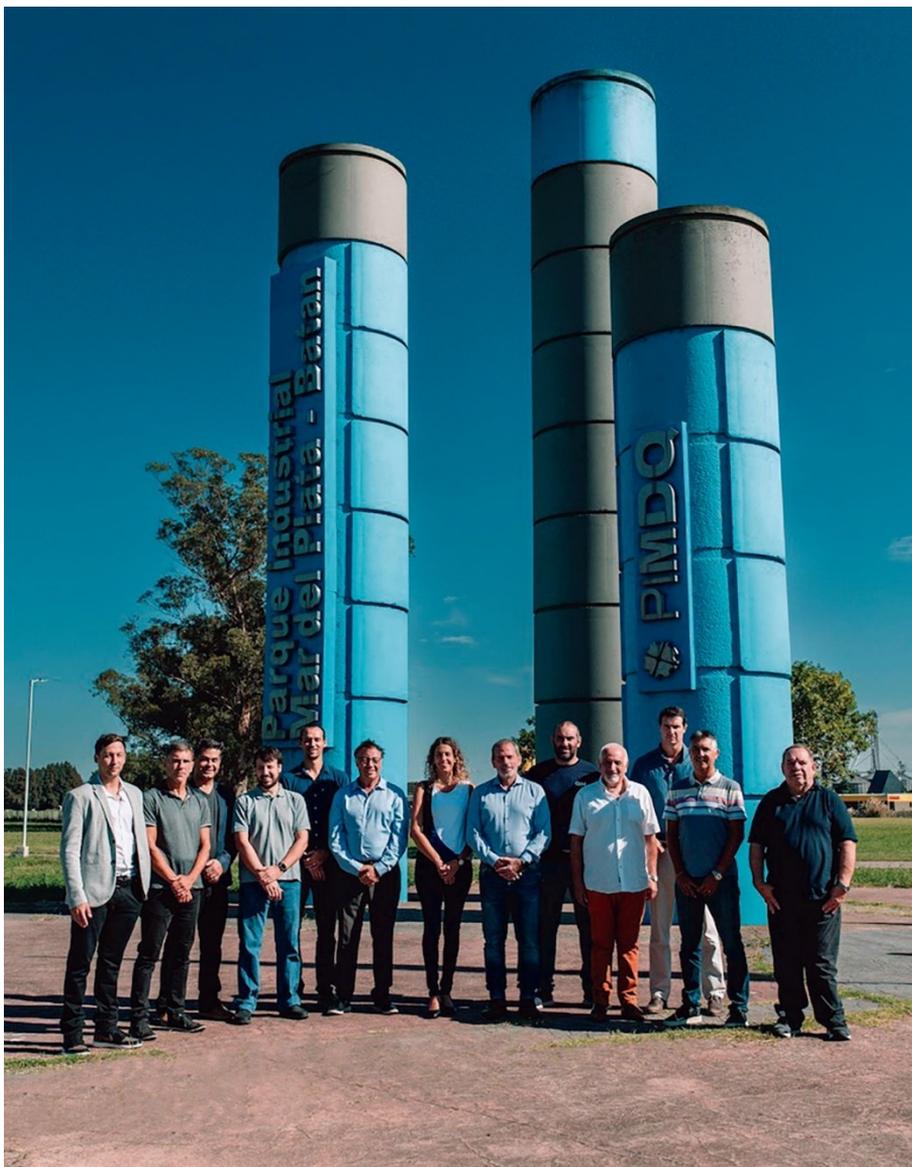
Revisores de cuentas suplentes

Germán KUBO (Industrial Kubo S.A.)

Juan Manuel DE PORRAS (Electroterma MdP S.R.L.)

Evelin KAHL (Khal Group S.A.)

Imagen 25: Representantes de la Asociación Civil del Parque Industrial



Fuente: Revista Central, marzo 2024.

Intendentes y comisionados en los 50 años del Parque Industrial Mar del Plata

Tabla 10: Intendentes y comisionados de Mar del Plata

Período	Nombre y Apellido	Cargo	Partido político
1973 - 1976	Luis N. Fabrizio	Intendente	Partido Socialista Democrático
1976	Luis N. Fabrizio	Comisionado	-
1976 - 1978	Carlos E. Menozzi	Comisionado	-
1978 - 1981	Mario R. Russak	Comisionado	-
1981 - 1981	Carlos R. Martin	Comisionado	-
1981 - 1983	Luis N. Fabrizio	Comisionado	-
1983 - 1983	José M. Zabaleta	Comisionado	-
1983 - 1987	Angel Roig	Intendente	Unión Cívica Radical
1987 - 1991	Angel Roig	Intendente	Unión Cívica Radical
1991 - 1995	Mario R. Russak	Intendente	Unión del Centro Democrático
1995 - 1999	Elio Aprile	Intendente	Unión Cívica Radical
1999 - 2002	Elio Aprile	Intendente	Unión Cívica Radical
2002 - 2003	Daniel Katz	Intendente	Unión Cívica Radical
2003 - 2007	Daniel Katz	Intendente	Unión Cívica Radical
2007 - 2011	Gustavo Pulti	Intendente	Acción Marplatense
2011 - 2015	Gustavo Pulti	Intendente	Acción Marplatense
2015 - 2019	Carlos Arroyo	Intendente	Cambiamos
2019 - 2023	Guillermo Montenegro	Intendente	Propuesta Republicana
2023 - 2027	Guillermo Montenegro	Intendente	Propuesta Republicana

Bibliografía consultada

AA.VV. (1996) *Manual de Radicación Industrial*. Mar del Plata: Secretaría de Producción, Municipalidad del Partido de General Pueyrredon.

AA. VV. (1998) *Informe sobre las oportunidades globales para los sectores exportadores del Parque Industrial de Mar del Plata. Análisis de las tendencias mundiales del comercio y las oportunidades para los principales productos exportados por el Parque Industrial*. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales, UNMDP.

Alvarez, Adriana y Reynoso, Daniel (1999) *Política económica en Mar del Plata 1946-1996. El caso de la UCIP*. Mar del Plata: Del Plata.

Consoli, Adrián et. al. (2009) *Un instrumento para el desarrollo regional: el Parque Industrial General Savio*. Mar del Plata: Movimiento Productivo Argentino.

Graña, Fernando et.al. (2019) *Estudio global de las empresas del Parque Industrial y Tecnológico Mar del Plata-Batán*. Mar del Plata: Universidad Nacional de Mar del Plata. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales.

Mauro, Lucía Mercedes; Liseras, Natacha y Graña, Fernando (2017) *Parque Industrial y Tecnológico Mar del Plata-Batán: informe sobre necesidades comunes de infraestructura y servicios*. Mar del Plata: Universidad Nacional de Mar del Plata. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales.

Pastor, José M. y Bonilla, José (1967). *Ensanche orgánico de Mar del Plata*. Mar del Plata: UCIP.

Entrevistas orales

Alberto Chevalier (realizada el 7 de agosto de 2024 en la empresa GIHON del Parque Industrial Mar del Plata)

Roberto Bonano (realizada el 16 de octubre de 2024 en la empresa Bonano del Parque Industrial Mar del Plata)

Germán Cabrales (realizada el 23 de octubre de 2024 en la empresa Cabrales)

Manuel Ignacio Mesa (realizada el 5 de diciembre de 2024 en la empresa Pharmamerican del Parque Industrial Mar del Plata)

Sebastián Prats (realizada el 5 de septiembre de 2024 en la oficina de la Secretaría de Producción de la Municipalidad de General Pueyrredon)

Las entrevistas fueron realizadas por Bettina Favero con la asistencia de Guillermo Colombo, Camila Alfageme e Iñaki Soria.

Periódicos y revistas consultados

Diario La Capital

Diario El Atlántico

Diario El Trabajo

Diario La Prensa

Diario El Mundo

Revista Planteo

Otra vez la industria. Mar del Plata no apaga la luz. Exposición Rural de Palermo, 1986.

Ordenanzas y decretos municipales

Ordenanzas n°27.963 (2016); n°16.694 (2005); n°15.790 (2003); n°12.656 (1999); n°10.411 (1996); n°5.295 (1982); n°4.741 (1980); n°4.513 (1979); n°3.402 (1973)

Decretos n°2.619 (1991) y n°40 (2009)

Decretos provinciales

Decreto n°898 (1975) y n°8.912 (1977)

Sobre la autora y los autores

Bettina Favero

Historiadora especializada en la historia de la inmigración y la historia oral. Investigadora del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas y profesora de la Universidad Nacional de Mar del Plata. Es autora de los libros *La pequeña Italia. Una comunidad portuaria*; *La última inmigración. Italianos en Mar del Plata (1945- 1960)*; *Voces y memoria de la inmigración. Mar del Plata en el siglo XX* y co-autora de *Más allá de la Avenida Cincuentenario: el barrio del Puerto (1920 – 1950)*, entre otros.

Marcelo Pedetta

Historiador especialista en historia social y urbana. Profesor adjunto del Departamento de Historia de la Facultad de Humanidades de la Universidad Nacional de Mar del Plata. Autor de diversos artículos sobre la historia de la ciudad de Mar del Plata publicados en revistas nacionales e internacionales.

Víctor Pegoraro

Historiador especialista en estudios referidos a la industria de la construcción, la arquitectura, el mercado inmobiliario y las empresas del sector. Es investigador del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas, docente en la Universidad Nacional de Mar del Plata y autor de los libros *Mar del Plata: el mercado inmobiliario del ocio* y *Mar del Plata vertical. Piqueta, construcción y progreso*.

